시민과 함께
소통하는 열린 광명시의회

- 광명시의회 자치행정교육위원회 정책역량강화 -

2023년 공무국외출장 보고서

2023년 10월

광 명 시 의 회
자치행정교육위원회

< 목 차 >

Ⅰ. 출장개요 ····· P.2

Ⅱ. 주요일정 ····· P.3

Ⅲ. 출장국가 일반현황 ····· P.4

Ⅳ. 주요 방문 기관 세부내용

1. 말레이시아 한인회 ····· P.6

2. 말레이시아 협동조합연구소(IKMa) ····· P.11

3. 이스칸다르 지역개발청(IRDA) ····· P.21

4. 패밀리 센트럴(Family Central) ····· P.31

5. 싱가포르 교육부 교육기술국 ····· P.37

Ⅴ. 정책제언 ····· P.45

Ⅵ. 증빙자료 ····· P.52

- 광명시의회 자치행정교육위원회 정책역량강화 -

2023년 공무국외출장 보고서

해외 성공 사례를 직접 체험하여 광명시에서 추진하는 교육 및 평생학습 관련 사업에 도입할 방안을 검토하고 향후 연구단체, 간담회, 공청회 등 다양한 방법으로 의정활동에 반영할 수 있는 배움의 기회로 활용하고자 함

Ⅰ 출장개요

❑ 출장국가

○ 말레이시아, 싱가포르

❑ 출장목적

○ 자치행정교육위원회 위원의 세계화 감각 제고 및 정책역량 강화

○ 해외 성공 사례 견학과 실태 분석으로 자치행정교육 분야 방향성 정립

○ 다문화와 고령화에 대응하는 평생교육 활성화 방안 모색

❑ 출장기간

○ 2023. 9. 16.(토) ~ 9. 21.(목) [5박 6일]

❑ 출장자

○ 광명시의회

- 의원 : 이형덕 자치행정교육위원장, 김정미 의원
- 직원 : 유연홍 전문위원, 홍기빈 정책지원팀장, 서주철 주무관, 이광희 주무관

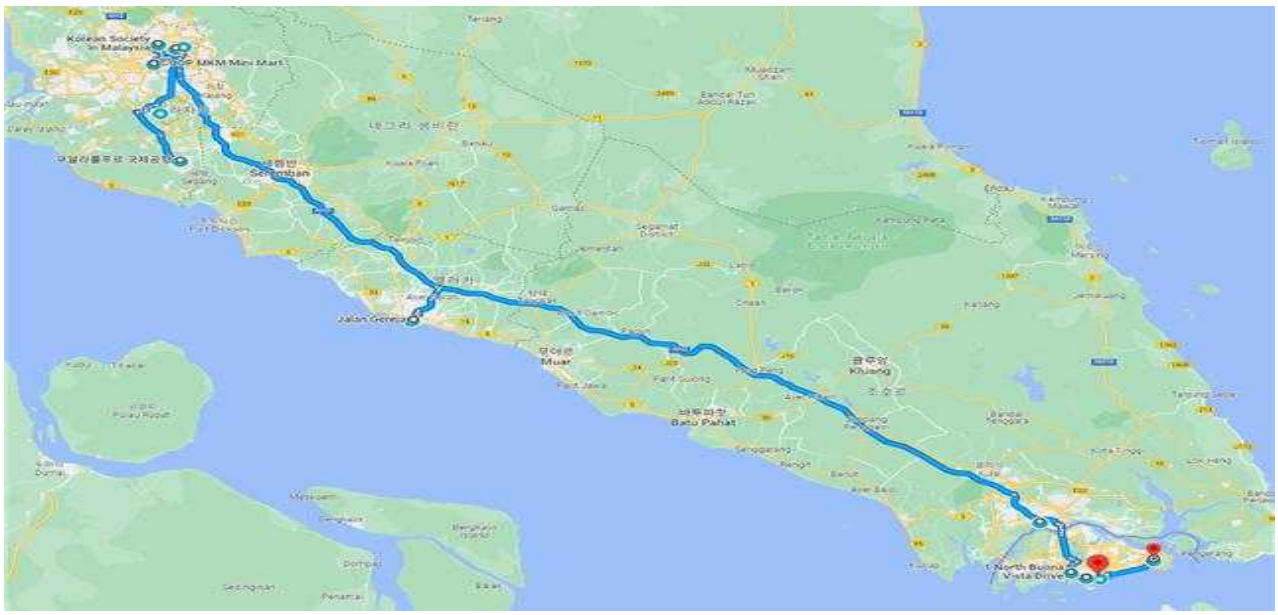
○ 광명시

- 교육청소년과 : 조현미 청소년정책팀장
- 평생학습원 : 김경섭 장애인평생학습센터팀

Ⅱ 주요일정

일 자	시 간	주요일정
9. 16.(토) 1일차	11:00 16:35	❍ 인천공항 출발 ❍ 말레이시아 쿠알라룸푸르 도착
9. 17.(일) 2일차	전일	❍ 이슬람예술박물관, 므르데카 광장, 푸트라자야, 센트럴마켓
9. 18.(월) 3일차	11:00 14:00 16:30	❍ **말레이시아 한인회 방문** ❍ **말레이시아 협동조합연구소(IKMa) 방문** ❍ 쿠알라룸푸르 - 말라카 이동
9. 19.(화) 4일차	08:30 13:30 15:30 17:30	❍ 말라카 - 조호르바루 이동 ❍ **이스칸다르 지역개발청(IRDA) 방문** ❍ 말레이시아 - 싱가포르 이동 ❍ 싱가포르 도착
9. 20.(수) 5일차	10:00 14:30 16:30	❍ 머라이언파크, 마리나베이샌즈 ❍ **패밀리 센트럴(Family Central) 방문** ❍ **싱가포르 교육부 교육기술국 방문**
9. 21.(목) 6일차	11:00 18:35	❍ 싱가포르 출발 ❍ 인천공항 도착

※ 시간은 현지시간 적용

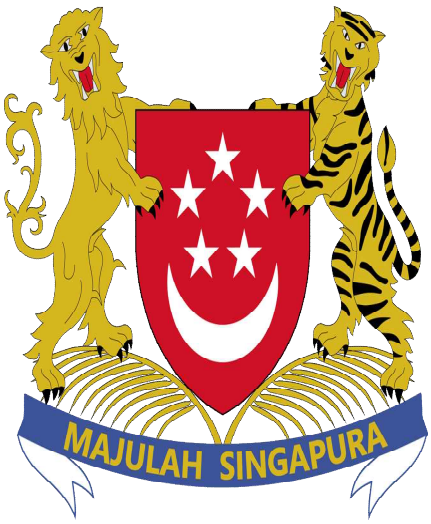


Ⅲ 출장국가 일반현황

❑ 말레이시아

국 가 명	말레이시아 (Malaysia)	국 기	
면 적	330,803㎢ (세계 67위)		
인 구	34,198,945명 (세계 46위)		
수 도	쿠알라룸푸르 (입법 · 사법), 푸트라자야 (행정)		
국 가	나의 조국 (Negaraku)	국 장	
정치체제	연방제, 입헌군주제, 양원제, 의원내각제		
1인당 GDP	11,124 $ (세계 64위)		
국가자산 (국부)	$6,540억 (세계 47위)		
공용어	말레이어(국어), 영어(공용어)	지 리	
종교	이슬람교(국교)		
지역어	중국어, 타밀어		
화폐단위	링깃		

❑ 싱가포르

국 가 명	싱가포르 (Republic of Singapore)	국 기	
면 적	733.1㎢ (세계 176위)		
인 구	5,943,551명 (세계 113위)		
수 도	싱가포르		
국 가	전진하는 싱가포르 (Majulah Singapura)	국 장	
정치체제	의원내각제, 단원제, 다당제, 공화국		
1인당 GDP	$79,576 (세계 11위)		
국가자산 (국부)	$1조 6,270억 (세계 27위)		
공용어	말레이어(국어), 영어, 표준중국어, 타밀어	지 리	
종교	국교 없음		
지역어	-		
화폐단위	싱가포르 달러		

Ⅳ 주요 방문기관 세부내용

1. 말레이시아 한인회

❑ 방문기관 관련 정보 및 분석

○ 말레이시아 한인회는 문화 활동, 언어 교육, 문화 교류, 사회봉사와 같은 활동을 통해 말레이시아에 거주하고 있는 한인들의 교류와 통합을 촉진하고 있다. 1966년에 결성되었으며 현재 39대 김종화 회장과 8명의 부회장을 중심으로 활발한 활동을 하고 있다.

나라의 수준에 따라 한인회의 수준이 다 다르다. 말레이시아 한인회는 다른 어느 나라보다도 수준 높은 활동을 하는 한인회라는 자부심이 높았다.

○ 말레이시아 한인회는 한국의 날 행사, 커피데이, 김장데이 등 한인들의 말레이시아 생활을 위한 다양한 이벤트는 물론, 어린이 돌봄 서비스, 출산 기념품 증정, 한국 기업·팜유 농장 등을 방문하는 해피 패밀리와 같은 다양한 이벤트를 진행하고 있다.

이외에도 유학생과 해외취업자, 취업 준비생과 함께하는 간담회와 커뮤니티를 지원하고 소외계층 돌봄 서비스 등의 다양한 사업도 추진 중이다.

○ 말레이시아 한인회는 말레이시아에 거주하는 한국인뿐만 아니라 한국 문화에 관심 있는 말레이시아인들도 참여할 수 있는 활동도 하고 있다. 한인회는 회원들의 다양한 역량을 활용하여 단체 활동을 지원하고 발전시키고 있다.

이밖에 한인회는 전통 축제, 문화 행사, 음악·댄스공연 등을 개최하여 한국 문화를 말레이시아에 소개하고 회원들 간의 교류 기회를 제공

하고 있다. 한국어 교육 프로그램을 운영하면서 현지인과 교포 2세들의 한국어 능력 향상을 지원하는 일도 중요한 활동 중의 하나다.

○ 한인회는 매해 '한국의 날' 행사를 개최하고 있다. 이 행사는 한인회가 매년 주최하는 행사 중 가장 규모가 큰 행사다. 올해는 10월 5일부터 나흘간 쿠알라룸푸르에 있는 말레이시아 최대 규모의 쇼핑센터인 원우타마쇼핑몰(One Utama Shopping Mall)에서 열렸다. 올해 행사에는 국내 지방자치단체들과 대기업들도 대거 참가했다. 2018년 피칸토(국내명 모닝) 모델을 앞세워 말레이시아와 동남아에 진출한 기아자동차가 일찍이 참가 의사를 밝힌 데 이어 아산시도 참가했다고 한다. 한국의 날 행사가 국내기업의 아시아 시장 진출을 위한 판로 마케팅까지 겸하고 있다. 말레이시아 한인회는 현장 홍보부스를 통해 해당 지자체의 홍보, 그리고 국내 특산물을 전시·판매하기도 했다. 특히, 행사 기간 중 대한무역투자진흥공사(KOTRA)의 지원으로 참가 예정인 각 지자체 소속 중소기업과 말레이시아 현지 바이어와의 일대일 맞춤 비즈니스 상담도 주선했다고 한다.

❑ 시사점 및 활용방안

○ 기업의 후원이 없어 경제적 어려움

- 한인회는 일부 참여하는 교민들의 회비로 운영되고 있으며, 한국을 알리기 위한 다양한 행사를 하고 있지만, 기업의 후원이 없어 경제적 어려움을 겪고 있었다.
- 초등과정을 운영 중인 한국국제학교는 교육부와 교민회가 5:5 정도의 비용 부담을 하고 운영하고 있는데, 학비 부담이 매우 커서 교육부의 교원 지원이 재개되길 희망하고 있었다.

- 또한 해외에 나가 있다는 이유로 교민들을 지원하는 사업에 대해 좋지 않은 시각을 가지고 있는 사람들이 많아 재외동포청이 적극적으로 교민에 대한 인식개선 정책을 펼쳐야 한다.
- 저출산 문제 해결을 위해 해외에 거주하는 교민들도 관리하고 지원하는 정책이 필요하다. 국내에서 해결되지 않는다면 잠재적 내국인인 교민들을 적극 지원하여 활용하는 것이 좋을 것 같다.

○ **말레이시아의 도시와 자매결연 검토**

- 광명시가 새로운 시장으로 떠오르고 있는 동남아 시장의 교두보 국가 역할을 하는 말레이시아의 도시와 자매결연을 한다면 광명이 글로벌 도시로 태어나는 데 도움이 될 것이다.
- 자녀에게 해외 영어 유학을 시키려는 광명시민이 있다면 모국어와 외국어를 동시에 배울 수 있는 한인국제학교를 소개하고 홍보하는 것이 좋을 것 같다.
- 일부 기업과 아산시와 같은 지방자치단체가 '한인의 날' 행사에서 기업과 지자체를 홍보하고 있었다. 광명시도 세계 각지의 한인회 행사를 통해 광명시를 알리는 계기를 만들어야 한다.

○ **한인회 가입자 늘리기 위한 노력 필요**

- 한인회에서 한국을 알리기 위해 '한국의 날'과 '취업 설명회'와 같은 활동을 하고 있었다. 광명시도 이런 활동을 적극 지원하는 것이 필요하다고 생각했다.
- 말레이시아 한인회에 가입하는 한인들이 많지 않다고 한다. 한인회는 교민들과 유대감을 쌓기 위해 먼저 다가가고, 더 많은 교민이 가입할 수 있도록 노력해야 할 것이다.

○ 말레이시아를 아세안 시장의 교두보로 활용

- 말레이시아에서 한국어로 인사하는 현지인들이 많았다. 한류가 확산하고 한국기업의 진출이 늘어났기 때문이다. 말레이시아를 아세안 시장의 교두보로 활용해야 한다.
- K-드라마를 통해 한류가 급성장했으며, 국빈 기업으로 취급받는 웅진코웨이 등 한국 기업도 한국의 위상을 알리는데 혁혁한 공을 세우고 있었다.
- 말레이시아에 진출해 있는 기업들과 교민들이 더 밀접하게 협력하고 상호 도움을 줄 수 있는 플랫폼이 있어야 할 것 같다. 기업과 교민들이 함께 한인회의 성장·발전을 위해 손을 잡는 것이 필요하다.
- 지난 6월에 새로 출범한 해외동포청이 교민들에 대한 인식을 개선하고 교민사회와 국내기업 및 내국인을 연결하는 다리 역할을 적극적으로 해야 한다.

○ 기업간 비즈니스 주선 등 활발한 활동 펼쳐

- 말레이시아 한인회는 다른 아시아 국가에 비해 교민 수도 적고 조직도 적지만 교민들의 정착과 교류를 위하여 다양한 사업을 추진하고 있으며, 매년 한국의 날 행사를 추진하면서 한국을 알리는 노력과 국가 간 비즈니스 주선 등 그 역할을 톡톡히 하고 있었다.
- 한류 열풍과 함께 한국 제품의 수출도 증가하고 있고 더 많은 기업의 말레이시아 진출도 증가할 것으로 예상되며 이를 통해 한인회의 역할과 위상이 더욱 높아질 것으로 보인다.
- 앞으로 해외동포청이 체계적으로 꾸준히 지원한다면 대한민국의 인력과 상품과 기술이 전 세계로 뻗어가는데 한인회가 큰 역할을 할 수 있을 것이다.

○ 자매결연을 맺은 우리 자치단체의 관심

- 말레이시아의 한인회는 다른 국가에 비해 교민 수가 적어 운영에 어려움을 겪고 있는데, 이들이 한국을 홍보하고 교민의 대표로 활동하기 위해서는 현지에 진출한 기업과 말레이시아 자치단체와 자매결연을 맺은 우리 자치단체의 관심과 지원이 절대적으로 필요하다.
- 한국인이라는 정체성을 잃지 않기 위해서는 교육이 중요하지만, 현재 국제학교는 초등과정만 운영하고 있어 교민의 바람대로 중등과정 국제학교에 대한 투자가 필요하다.

❑ 현장사진

2. 말레이시아 협동조합연구소(IKMa)

❑ 방문기관 관련 정보 및 분석

○ 말레이시아 협동조합연구소(Maktab Koperasi Malaysia, IKMa)는 줄여서 IKMa라 부르고 있다. 말레이시아 정부 산하기관으로 유일한 협동조합 교육기관으로 협동조합에 대한 교육 훈련과 연구를 맡고 있다. 260명의 직원과 80명의 강사진을 갖추고 있다.

국내 협동조합의 교육뿐만 아니라, 우수한 협동조합 육성을 위한 백만 링깃 프로젝트, 아프리카를 비롯한 37개 개발도상국의 협동조합 관계자와 공무원에 대한 기술협력 프로젝트(MTCP)도 추진하고 있다. 협동조합과 관련한 국제적인 위상을 높이고 있는 나라가 말레이시아이다.

○ 협동조합연구소 내부에는 테크놀로지랩이 있는데 랩을 이용하는 협동조합은 현재 100개 정도 된다고 한다. 이 랩은 2019년 만들었는데, 스마트농업을 하는 협동조합 회원들을 위한 사이트도 운영하고, 30개 농업 협동조합들이 만든 음식점과 호텔을 홍보하기도 한다.

협동조합들은 1년에 약 30만원을 내고 교육, 모니터링과 자문을 받는다. 비엔비 등 유명 사이트에서 밀리는 업소들을 살리기 위해 협동조합 연구소가 별도 사이트를 만든 것이다.

협동조합에 대한 이해도가 높은 고객들이 가치소비를 하고 있어 차츰 이용객이 늘어나고 있다고 한다. 아고라와 달리 숙박 수수료를 내지 않고 소비자와 공급자가 직거래를 할 수 있도록 지원하는 시스템이다.

○ IKMa는 협력의 가치를 존중하고, 유능하고 창조적이며 고객지향적인 인적자본을 개발하는 기관으로 교육과 조사·상담, 자료센터 역할도 하고 있다. IKMa는 변화하는 교육환경 속에서 글로벌 역량이 있는 협동조합 인재를 교육하기 위해 국제 네트워크를 구축했다.

IKMa는 농업부와 국토협력개발부를 비롯한 여러 부처의 지원을 받고 있으며, 현재는 기업협동조합개발부(MED) 소속 교육기관으로 등록되어 있다. 1968년 9월 11일 의회에서 승인된 협동조합대학(법인)법에 따라 IKMa는 법정 기관으로 인정되었다.

IKMa는 외교부의 신탁을 받아 2022년에 대학을 설립하고 협동경영자격증 과정을 운영하고 있다. 이것은 말레이시아 정부가 협동조합 부문을 공공 및 민간 부문에 이어 말레이시아의 세 번째 성장 엔진으로 지원한다는 의지를 나타내고 있다.

장기 전략계획에 따라 IKMa는 2022년 △협동조합 소득 증대(MiRiCLe) △협동조합 기업가정신 개발(COOPreneur) △협력적 디지털화(C.O.D.E.) 강화 △재무 권한 부여 및 계정(FAST) △협동 회복(Reju) 등 5개 전략 목표를 수립하고 사업을 진행하고 있다.

○ IKMa는 교육과 훈련을 통해 말레이시아 내 협동조합의 성장을 지원하고 있다. 2022년 12월까지 총 36,856명의 참가자를 대상으로 762개의 프로그램을 시행했다. 그뿐만 아니라 전 세계 개발도상국에서 협동조합을 감독하는 관리자와 정부 공무원을 대상으로 한 교육도 제공하고 있다. 말레이시아 전역에 8개 교육센터를 운영하고 있으며, 주로 관광·뷰티 헬스, 도소매, 부동산, 농업 등 다섯 개 핵심 부문을 지원하고 있다.

1991년부터 IKMa는 학생들이 학위 과정(Diploma in Co-operative Management)에 참여할 기회를 열었다. 빠르게 변하는 교육환경에 대응하여 UUM(Universiti Utara Malaysia)과 협력해서 경영학 학사 학위를 개설했다.

○ IKMa에서 운영하는 필수 교육과정은 3개로 나눌 수 있다. 첫 번째 필수 교육과정은 ‘협력 관리 및 협동조합 행정’으로, 협동조합 행정의

특징과 우수경영 사례, 협동조합 관리의 중요성을 이해하고 협동조합 이사회의 의무와 책임에 대한 교육을 주요 내용으로 한다. 주요 과목으로는 △협동조합의 배경 △협동조합 관련 법률 △이사회의 구성과 책임 △협동조합 거버넌스 등이 있다.

두 번째 필수 교육과정은 '협동조합 재무관리'로, 조합의 재무관리에 관한 기초지식과 협동조합의 성과를 평가하고 자본금을 효과적으로 관리하는 방법에 대한 이해를 제공하고 있다. 주요 과목으로는 △협동조합 회계 △협동조합의 재무제표 이해 △협동조합 성과평가 △위기관리 및 협력적 내부통제 체계 △협력적인 운영 자본 관리 등이 있다.

세 번째 필수 교육과정은 '전략적 조합관리'로, 협동조합의 전략계획을 준비하기 위한 권장 사항을 제시하고 전략적 협동조합 관리의 중요성에 대한 이해를 제공한다. 주요 과목으로는 △국가협동조합정책(DKN)에서 협동조합의 역할과 전략경영개론 △비전과 미션 및 목적의 개발 △조직 환경 분석 △전략개발 및 선정 △성과분석 △평가 및 통제 등이 있다.

○ IKMa는 자체 대학도 운영하고 있다. 협동조합 대학에서는 석사·박사 학위과정을 운영하고 있다. 협동조합 대학은 협동조합과 관련한 출판 사업과 협동조합에 관한 연구, 협동조합 간 정보교류 활성화를 위한 네트워크 활동도 적극적으로 추진하고 있다.

○ 1968년 제정된 협동조합(법인)법에는 IKMa의 역할이 명확하게 제시되어 있다. IKMa는 △협동조합 또는 이와 관련된 학문 분야의 교육과 연구 △필요한 경우 졸업장 수여 △IKMa 임직원에 대한 책임과 감독 △협동조합 교육 및 수수료 부과 △협동조합 컨설팅 서비스 제공 △국내외 교육기관 및 단체와 협력적 연구·교육 제공 △협동조합 교육에 대한

장관의 자문대응이 IKMa의 업무로 규정하고 있다. 한마디로 훈련이나 교육을 통해 협동조합을 변화 발전시켜 말레이시아의 혁신을 촉진하는 것이 IKMa의 가장 중요한 임무라고 할 수 있다.

이를 위해 IKMa는 △거버넌스, 비즈니스, 재무관리, 정보기술 등의 분야에서 협력 프로세스를 운영하고, △협동조합 위원회의 지침에 따라 에이전시 및 산업체와 협력하여 교육프로그램을 제공하며, △협동조합 분야의 교육자료(예: INFO, Dimensi, Journal, Monograph, Books 등)를 제작하여 발간하고, △효과가 높은 연구와 모든 협동조합 클러스터에 대한 컨설팅 서비스를 제공하고 있다.

○ IKMa의 교육은 상당히 다양한 프로그램을 포함하고 있다. 컨설팅도 활발하게 이뤄지고 있다. IKMa가 운영하는 1백여 개 컨설팅 서비스를 통해 어떤 분야에 종사하는 협동조합이든, 도움이 되는 컨설팅을 할 수 있는 역량을 가지고 있다.

출판사업도 중요한 분야라고 한다. IKMa는 협동조합들이 지금보다 훨씬 다양한 지식과 경험을 가질 수 있도록 지식기반 활동을 강화하고 있다.

교육 훈련이 말레이시아의 협동조합 발전에 미치는 영향은 매우 크다. 2010년부터 2023년 7월까지 IKMa에서 진행된 프로그램의 총 참가자는 446,358명, 참가한 협동조합은 5,056명, 총 프로그램 수는 9,348개에 이른다.

○ 사회적기업과 관련된 프로그램도 IKMa의 특징이다. IKMa는 100여 개 발전 가능성이 있는 사회적기업을 상태로 교육을 진행하고 있다.

말레이시아는 여성들이 경제활동이나 사업에 참여하는 여건이 좋지 않다. IKMa는 여성들이 전문지식을 가지고 제대로 사업을 할 수 있도록 하는 프로그램을 운영하고 있다.

○ IKMa가 올해부터 추진하고 있는 특별한 사업에 개입프로그램(INTERVENTION PROGRAM)이 있다. 이 프로그램은 일반기업이 협동조합으로 더 많이 전환할 수 있도록 하기 위한 목적으로 추진하고 있다. 영세·중소 협동조합 집단을 대상으로 진단과 맞춤형 프로그램, 코칭과 멘토링, 모니터링을 하는 것이 주요 목표이다.

이 목표를 달성하기 위해 인적자본과 사업자본을 투입하고 있다. 인적자본은 프로페셔널리즘과 협동조합 관리이고 사업자본은 유동자산, 비즈니스 확장 및 리엔지니어링, 혁신 기술 응용, 신사업 개발이 있다. 이른 방법을 통해 IKMa는 이사회의 전문성과 협동조합 관리를 강화하고 이직률과 구성원의 삶의 질 향상을 도모하고 있다.

○ ‘MiRiCLe’로 더 잘 알려진 백만링깃 협동조합리그(Million Ringgit Coop League)는 발전 잠재력을 가진 중소규모 협동조합을 돕는 IKMa의 지원 프로그램이다.

MiRiCLe이란 협동조합 사업의 매출을 수백만 링깃으로 높이기 위해, 중소협동조합의 계획적 발전을 돕고 조합원의 사회경제적 역량을 강화하기 위한 프로그램이라 할 수 있다.

협동조합이 매출 백만 링깃을 달성하는 우수한 협동조합으로 성장할 수 있도록 지원한다. 백만 링깃 프로그램은 회원 증가와 회원들에게 믿음과 자부심을 심어 준다는 효과가 증명되었다. 협동조합의 건강하고 건전한 성장을 지속해서 유지하는데 성과가 있는 것이다.

2019년에 처음 도입된 이 견학 프로그램에 참여할 잠재적 협동조합은 모두 200개로 확인되었다. MiRiCLe 견학 프로그램은 그해 3월 31일 전국 모든 IKMa 지부에서 시작되었다. 이 견학 프로그램은 선정된

협동조합이 조합의 일상적인 운영과 비즈니스 분야에서 더 나은 성장 목표를 달성하기 위한 것이다.

MiRiCLe프로그램 신청 자격은 △성과 향상을 원하고 이를 위해 노력하는 협동조합 △IKMa와 협력할 의향이 있는 협동조합 △작고 단순한 클러스터에 있는 잠재적 협동조합 등이다.

○ 교육과 컨설팅 이외에 IKMa의 중요한 업무 중 하나가 협동조합 관련 연구 활동이다. IKMa 홈페이지에 공개하고 있는 최근 연구 목록을 통해 말레이시아 협동조합의 주요 관심 사항들을 엿볼 수 있다.

○ 말레이시아 기술협력 프로그램(MTCP)은 1980년 9월 7일 뉴델리에서 열린 영연방 국가 수반 회의에서 공식적으로 출범했다. 말레이시아 정부가 1980년부터 시작한 남남 협력프로그램이다. 이 프로그램은 특히 개발 경험과 전문지식을 다른 개발도상국과 공유하려는 말레이시아의 남남 협력 의지를 보여주었다는 평가를 받고 있다.

MTCP는 말레이시아 외무부가 관장하고 있다. IKMa는 2010년부터 외무부로부터 예산을 받아 사업을 집행하고 있다. 기술협력 프로그램의 목표는 크게 4가지로 나눌 수 있다. △말레이시아의 개발 경험을 다른 개발도상국과 공유, △말레이시아와 개발도상국의 관계 강화, △남-남협력 강화 및 증진, △개발도상국의 기술협력 추진이다.

MTCP는 국가 발전이 인적자원에 달려 있다는 믿음을 바탕으로 국가 발전에 중요한 다양한 분야의 교육 제공을 통한 인적자원 개발을 강조하고 있는데, 말레이시아 협동조합대학(MKM)도 이 프로그램에 적극 참여하고 있다.

○ IKMa는 체계적인 협동조합 교육을 위해 IKMa 산하 교육기관으로 석사와

박사 학위과정을 운영하는 대학을 2022년 3월 28일에 설립했다. 좀 더 전문적인 기업가정신을 가진 협동조합을 육성할 필요성이 높아지면서 대학을 만들게 되었는데 현재 60명의 학생이 공부하고 있다.

이 대학은 경영학 학사 석사 박사 학위를 수료하는 대학으로 정식 인가를 받았으며, 학령인구 대학생은 28개월 과정, 직장인은 43개월 과정을 운영하고 있다. 영어, 역사, 경제를 주로 배우는데, 마케팅 국제경영, 리더쉽, 조사·연구, 경제전략을 집중적으로 교육한다.

석사과정은 학령인구는 18개월, 직장인은 짧게는 30개월, 길게는 6년까지 걸리기도 한다. 석사학위 과정도 영어가 제일 중요한 과목이다. 이 협동조합대학을 졸업하면 CEO, 분석 전략가, 협동조합 기업가로 진출하고 있다. 대학은 규모가 적기는 하지만, 강당, 도서관, 컴퓨터 랩, 강의를 갖추고 있으며, 기숙사도 운영하고 있다.

❑ 시사점 및 활용방안

○ MTCP 통해 말레이시아 글로벌 인재 양성

- 리더쉽 개발프로그램, 협동조합 기본프로그램 등 다양한 교육프로그램을 운영하고 있으며 새롭게 사업 발전과 성과향상을 위한 개입프로그램, 그리고 재정·회계 강화 프로그램, 디지털 마케팅 분야에 대한 조언 등을 하고 있다.
- 말레이시아 기술협력프로그램(MTCP)은 정부로부터 지원받아 아프리카와 동남아시아 협동조합에 대한 체계적이고 다각적인 지원과 교육 등을 제공하면서 말레이시아에 우호적인 글로벌 인재들을 양성하고 있었다.

○ 사회적경제 교육지원기관 설치 필요성 검토

- IKMa는 작은 기업들이 협동조합을 만들고 이를 통해 협력과 경쟁으로 자생력을 키우도록 지원하는 역할을 하고 있다.

- IKMa가 설립한 협동조합대학은 말레이시아에서 유일한 협동조합 교육 기관으로 석사와 박사학위 과정을 운영하며 협동조합 기술협력, 남남 협력을 위한 중요한 역할을 하고 있다.
- 말레이시아 협동조합연구소(IKMa)처럼 광명시도 사회적경제를 활성화 하기 위해서는 창업지원과 설립 기업 수에 중점을 두는 관리 단계를 넘어서서 행정, 재무관리, 조합관리 등에 대한 체계적인 교육을 담당 하는 기관을 검토할 필요성이 있다.

○ 여성협동조합의 전문성 강화를 위한 특화 교육

- 여성협동조합은 여성들에게 더 전문적인 일을 할 수 있도록 특화된 교육을 제공해 여러 분야의 전문가나 사업자로 성장할 수 있도록 단계별 지원을 하고 있었다.
- IKMa 1층 디지털 랩에 설치된 농업인을 위한 농가민박 예약 사이트는 아고라와 같은 거대 예약사이트에 맞서 수수료 없이 운영하는 것이 인상적이었다.
- 대기업의 독과점을 막기 위해 지역의 소규모 숙박업소를 돕고 조합원에게는 합리적인 가격으로 숙소를 제공하는 점은 국내의 다른 부분에도 적용할 수 있을 것 같았다.

○ 협동조합을 제3의 성장엔진으로 육성한다는 목표

- 말레이시아 협동조합연구소는 협동조합을 제3의 성장엔진을 육성하겠다는 목표를 가지고 설치된 연구소로 전문성 강화를 위해 1년 전에 협동조합대학도 설립했다.
- 영세 상공인들이 협동조합을 만들어 대자본에 맞서는 힘을 키우고, 영세한 여성기업을 돕기 위한 물류, 법률, 예산, 회계, 마케팅 교육을 시키고 있는 것은 광명도 배워야 하겠다.

- 하지만 예산과 조직과 정책이 없이는 일시적인 지원에 그칠 가능성이 커서 체계적으로 사회적경제를 육성하기 위한 물리적 기반과 함께 가치교육을 담당하는 교육기관도 필요하다는 것을 느꼈다.

○ **협동조합의 설립과 성장을 지원하는 교육기관 필요**

- 신생 협동조합부터 기본적인 교육과정에 참여시키고, 발전 잠재력을 가진 중소규모 협동조합의 성장을 위하여 지속적인 교육 지원이 이뤄지고 있다는 것을 알 수 있었다.
- 더 나아가 학위 과정을 개설해서 협동조합 전문가를 양성하고 개발도상국을 대상으로 한 기술협력 프로그램까지 운영하는 것을 보면서 말레이시아가 협동조합을 국가의 중요한 성장동력으로 육성하고 있다는 것을 알 수 있었다.
- 우리나라 협동조합은 성공 사례가 많지 않은데, 협동조합의 설립과 성장을 지원하는 체계적인 교육기관 설립을 통해 경쟁력 있고 지속가능한 협동조합을 많이 만들어야 할 것이다.

○ **회계·재무 교육을 통한 성장 지원으로 이동**

- 사회적기업을 위한 교육기관이 아니라 작은 협동조합을 지원하고 의미 있는 경제단위로 키워내기 위해 설립된 교육기관이라고 보면 될 것 같다.
- IKMa의 주요 교육과정처럼 우리나라도 단순히 사회적기업이나 협동조합의 수를 늘리는 것이 아니라 회계·재무 교육을 통해 성장을 지원할 필요가 있다고 느꼈다.
- 또한 체계적인 컨설팅을 통해 큰 기업들의 틈바구니에서 자생할 수 있는 업종을 찾고 경영전략을 지원하는 것이 필요하다고 느꼈다.

❑ 현장사진

KELUAR

2023년 광명시의회 자치행정교육위원회 정책역량강화 국외연수

KELUAR

INSTITUT
KOPERASI

3. 이스칸다르 지역개발청(IRDA)

❑ 방문기관 관련 정보 및 분석

○ 이스칸다르(Iskandar) 지역개발청(IRDA)은 말레이시아의 거점지역을 개발하기 위해 설치한 지역개발청 중 가장 성공적인 투자를 이끄는 지역개발청이다.

말레이시아 정부는 제9차 말레이시아 5개년 계획의 일환으로, 2006년 조호르해협 너머 싱가포르 접경 지역인 이스칸다르 지역의 총 2,212 ㎢에 이르는 면적을 개발 특구로 지정하고, 2025년까지 20년간 5개 지구로 나누어 개발을 진행하고 있다.

이스칸다르 개발 특구(Iskandar Development Region)로 불리는 이 지역에는 말레이시아 투자청과 싱가포르 투자청이 공동으로 투자하고 있으며 20년간 100조 원에 가까운 자금이 투입 또는 유치될 예정이다.

지구별 개발계획을 보면, △A지역(조호바루 도시구)은 말레이시아 남쪽 관문으로 금융, 문화, 도시관광 중심으로 개발하고, △B지역(누사자야 지구)은 교육, 의료 관광, 엔터테인먼트 등 서비스산업과 주 정부 기능을 집중하며, △C지역(서부 지구)은 물류거점, 자유무역지역, 석유비축지구로, △D지역(동부 지구)은 공업과 석유비축지구, △국제공항이 있는 E지역(스나이지구)은 물류거점, 하이테크와 우주산업, 상업 관광, 사이버시티 기능을 집약하고 있다.

○ 이스칸다르 지역개발청은 말레이시아 연방과 조호르주가 공동으로 투자해서 만들었다. 강하고 지속가능한 이스칸다르를 만든다는 비전으로 5개의 추진 전략을 중심으로 지역개발을 추진하고 있다.

5개의 추진 전략은 △국제적인 입지 구축 △경제적인 도약과 촉진

△하드웨어 및 소프트웨어 인프라 지원 △제도적 지원 및 규제 완화 △사회적경제의 확장이다. 이런 발전 목표를 달성하기 위해 지역개발청은, 이해관계자 간의 공평한 분배, 성장과 가치 창출, 국가적 성장(Nation Building) 등 3가지 기초를 다지고 있다.

○ 2025년까지 인구 300만 명, 누적 투자액 3,830억 링깃(RM)을 목표로 하는 개발계획은 △스마트 경제 △스마트 거버넌스 △스마트 환경 △스마트 모빌리티 △스마트 피플 △스마트 생활 등 6개의 스마트시티 테마로 구분해서 진행되고 있다.

이스칸다르는 싱가포르와 가까워 홍콩과 중국 심천의 관계와 같이 말레이시아와 싱가포르가 상호 보완적인 경제 관계 구축이 가능한 곳이다. 따라서 싱가포르도 이스칸다르 개발 프로젝트에 적극 참여하고 있다. 이스칸다르는 교육, 문화, 의료, 미용, 물류 등 포화 상태에 다다른 싱가포르의 서비스 수요를 흡수하고 있다.

○ 이스칸다르는 싱가포르 부동산의 포화로 인해 싱가포르 자본의 투자가 늘어나면서 '말레이시아 부동산 투자의 숨겨진 보석'으로 주목받고 있다. 싱가포르에서 가까우면서 풍부한 노동 인력, 부지, 자원을 공급받을 수 있고, 각종 사회 인프라도 속속 갖춰나가고 있어 싱가포르 기업의 투자가 점점 늘어나는 것이다. 앞으로 두 지역 간 접근성 증대로 싱가포르 기업의 이스칸다르 진출은 더욱 탄력을 받을 것이라는 전망이다. 동남아 지역의 다른 국가가 외국인의 토지 소유권을 인정하지 않는 데 비해 말레이시아는 외국인 토지 소유권을 인정하고 있고, 외국인이 부동산을 거래했을 때 양도소득세도 비과세 혜택을 주고 있어, 동남아 어떤 국가에 비해서도 투자 매력도가 높다.

○ 이스칸다르 지역개발청은 이스칸다르 종합계발계획에 따라 개발사업을 추진하고 있다. 현재 종합발전계획은 3차 계획(2022년~2030년) 기간에 들어서 있다. 이 3차 계획은 모두 4단계로 진행된다. 1단계는 2009년까지로 지속적인 성장 단계에 해당한다. 전반적인 개발 비전, 목표와 함께 경제적·물리적·사회적 전략을 수립했다.

2단계에서는 지속성장 단계로 선도 투자를 추진했다. 플래그쉽 개발과 기업들의 성장을 지원하는 역할을 했다. 2025년까지 진행된 3단계는 지속가능성과 회복력의 단계로 정했다. 이 기간에는 기업투자에서 사회발전과 지속가능한 친환경 개발에 집중하고 있다. 새로운 의제와 혁신을 주도하기 위한 과감하고 구체적인 성과를 낼 수 있는 사업에 집중해 왔다. 마지막 4단계는 2030년에 끝나는 탄력성과 포괄성의 단계이다. 탄력성과 포용성의 원칙을 가지고 개발계획을 진행할 계획이며 특히 성장의 효과가 골고루 배분되는 성장의 형평성을 강조할 계획이다.

○ 3단계 종합계획의 발전 방향은 2개의 원칙과 4개의 집중 분야로 구성되어 있다. 2개의 원칙은 △탄력성과 미래선도 △포괄성과 형평성이며, 4개 집중 분야는 △고부가가치 경제 △생산적인 사회 △기후회복력과 탄소 중립성 △사회통합 도시라고 밝히고 있다. 이스칸다르 지역개발청은 이 4개 집중 분야가 복합적으로 조화를 이루는 도시 건설이 목표다.

기후회복력과 탄소 중립성 향상을 위해서는 생태환경을 보호하고 환경이 견딜 수 있는 적절하고 지속 가능한 인프라 개발을 추진하고, 기후변화와 재해에 대한 복원력을 향상시키는 데 집중하고 있다. 마지막으로 사회통합 도시를 달성하기 위해서는 주택 공급 확대, 편의 시설 접근성 개선, 종합 교통 시스템 구축, 디지털 인프라 개선과 삶의 질 향상에 전념하고 있다.

○ 이스칸다르 지역개발청은 활발한 교육투자를 바탕으로 이스칸다르에 에듀시티를 건설하는데 박차를 가하고 있다. 영국대학의 분교가 들어와 이미 수업하고 있으며, IDRA는 이들의 지역 정착을 위해 말레이시아 문화와 접촉할 기회도 자주 얻도록 지원하고 있다.

이스칸다르에서 유치한 영국 대학에 다니는 학생들의 국적은 말레이시아가 가장 많고, 외국인 유학생은 20~25% 정도라고 한다. 국제학교는 초등학교에서 고등학교까지 준비되어 있어 단절 없이 외국인이 자녀를 공부시킬 수 있는 시스템을 갖추고 있다. 이 점 또한 우수한 인재의 이스칸다르 유치에 장점으로 작용하고 있다고 한다.

○ 이스칸다르 지역개발청은 최근 초등학교의 교육 환경을 개선하는 데 집중하고 있다. 초등학교 교육에는 모두 50만 명이 참여하고 있다는 의식을 가지고 추진하고 있다. 학생은 10만 명이지만, 교직원과 학교가 있는 마을의 학부모와 주민을 모두 합치면 50만 명이 넘는다고 보고, 이들 교육공동체가 모두 함께 교육 개선에 협력하고 참여하는 것이 중요하다고 판단하고 있다. 스마트 에듀시티라는 것을 구성하는 중요 요소가 교육공동체의 참여라는 가치철학을 바탕으로 이런 사업을 하고 있다는 것을 알 수 있다.

○ 투자를 총괄하는 이스칸다르 지역개발청의 조직이 이스칸다르 말레이시아 투자서비스센터(ISKANDAR MALAYSIA INVESTMENT SERVICE CENTER)이다. 이 센터에서는 △신속한 취업비자 제공 (DP10) △지식노동자에 대한 소득세 15% 감면 △인센티브 지원 패키지(ISP) △말레이시아 자동 통관시스템(MACS) △말레이시아-싱가포르 합동 각료위원회(JMCIM) 규정 적용 △이민 검역 통관절차(CIQ) 간소화 등의 인센티브를 제공하고 있다.

개발청에서는 “이런 6가지의 인센티브를 센터에서 체계적으로 제공하기 때문에 투자자들이 신속하고 편리하게 투자할 수 있다.”며 “특히 소득세 15% 감면과 싱가포르와 가까운 입지 조건, 그리고 교육시설과 문화관광 시설 때문에 동남아의 많은 우수한 인재들이 이곳으로 몰려들고 있다.”고 전했다.

○ 이스칸다르 지역개발청은 이스칸다르 지역 개발을 위해 설립된 말레이시아 정부기관으로 투자가들에게 원스톱 서비스를 제공하고 있다. 이스칸다르 지역개발청의 궁극적인 목표는 2025년까지 강하고 지속 가능한 국제적 위상의 대도시를 만드는 것이다.

이스칸다르 지역개발청은 경제적으로나 지리적으로 중요한 이스칸다르의 개발을 위해 ‘종합개발계획(CDP)’을 수립해 두고 있다. 여기에는 경제적 번영, 고품질 정주여건, 회복력 강화에 중점을 두고 총체적이고 포괄적인 성장을 추진한다는 전략이 포함되어 있다.

이스칸다르 지역개발청는 또한 CDP를 구현하기 위한 세부 지침이 포함된 몇 가지 청사진을 개발했다. 청사진 중 일부는 저탄소사회, 인적자본 개발, 안전과 보안 강화 같은 새로운 내용을 포함하고 있다.

○ 이스칸다르 지역개발청은 저탄소 도시로 전환하기 위한 사업에 속도를 내고 있다. 민간 자금으로 투자개발을 하고 있으므로 연방과 주 정부는 도시계획을 수립할 때부터 저탄소 도시를 목표로 투자 지역과 보존 지역을 확실하게 구분해서 생태환경이 무너지지 않도록 조치하고 있다. 이미 도시화한 지역도 녹지를 최대한 확보하는 일에 나서고 있다.

말레이시아는 2050년까지 이산화탄소 순배출량을 제로화하고 기후위기에 대응하기 위한 세계 협약을 지원하는 조치를 적극적으로 하고 있다.

이를 위해 우선 2022년까지 온실가스 배출을 2010년보다 58% 줄이는 목표를 세웠으며, 앞으로 2030년까지는 이 비율을 70%로 높여 잡았다. 개발청 자체 조사 결과 2010년 기준으로 2030년까지 이산화탄소 발생량을 70%는 감축해야 기후변화를 막을 수 있다는 결과를 얻었다고 한다.

기후대응 목표 달성을 위해 이스칸다르 지역개발청은 기후에 탄력적인 도시 및 커뮤니티를 개발하기 위한 공동플랫폼을 운영하면서 협업과 조정을 활성화하고 있다. 기후위기처럼 복잡한 이슈를 한두 개 기관의 정책으로 해결할 수 없기 때문이다.

○ 이스칸다르 지역개발청은 첨단기업의 투자가 사회적 양극화를 초래할 가능성에 대해서도 경계하고 있다. 이스칸다르 지역개발청은 사회경제의 상향 이동과 국민의 삶의 질 보장을 위해 투자수익을 주민들이 공유할 수 있도록 사회적 투자를 확대하는 전략을 펼치고 있다. 이런 목표를 달성하기 위해 IDRA가 마련한 프로그램이 '2020-2023 사회경제 활성화 프로그램'이다.

이런 '사회경제 활성화 프로그램'에 필요한 재원은 사회프로젝트 펀드(Social Projects Fund)이다. 이 펀드는 민간과 상업 부문이 누리는 개발 혜택이 공공의 요구를 충족시킴으로써 지역사회와 공유될 수 있도록 보장할 목적으로 조성했다.

○ 기술과 혁신은 도시가 경쟁력을 갖추기 위한 가장 중요한 원동력이다. 이스칸다르를 발전시키기 위해서는 혁신문화 확산이 가장 중요하다. 기술과 혁신의 발전을 위한 개발청의 개발 전략은 △ 생산성과 삶의 질을 높이기 위한 기술과 혁신 촉진 △ 이스칸다르 말레이시아의 기술 발전 전략 홍보 마케팅 △ IP 생태계가 지원하는 기술 상용화를 향한

혁신문화 확산 △ 디지털 및 산업 분야의 지역인재 고용 활성화 △ 디지털 적응을 촉진하고 투명성, 접근성, 책무성 향상 △ 정보 기술을 위한 인프라 계획 및 홍보 등 6가지로 요약할 수 있다.

○ 이스칸다르 경제특구에는 에듀시티 건설 프로젝트도 추진했다. 한 개의 도시가 교육만을 위한 택지개발과 기반 시설들을 갖추고 있다. 싱가포르와 주변국들의 교육 수요를 겨냥해 교육도시를 만들고 해외 대학 분원 등을 유치하는 사업으로 교육에 문화소비 수요를 맞추기 위해 레고 랜드와 헬로키티 실내테마파크 같은 놀이시설도 함께 유치했다.

에듀시티에는 7개 대학과 4개 중등교육기관 등 모두 11개 교육기관이 입주해 있으며 2025년까지 모두 1만 5,000명 이상의 학생들을 모집할 예정이다.

❑ 시사점 및 활용방안

○ 광명의 생태자원을 이용한 생태관광 일자리 창출

- 사람이 찾지 않는 깨끗한 생태환경을 갖추 지역에 생태관광을 육성해서 3만 명이 찾는 곳으로 만들었다는 발표가 인상적이었다. 고기잡는 어부에게 상태관광 가이드 교육을 해서 외국 관광객을 많이 유치한 사례도 있다고 한다.
- 광명시에도 4대 산과 목감천, 안양천, 안터생태공원과 같은 우수한 생태자원이 많이 있다. 이런 생태자원들을 전문적인 지식을 가지고 안내하는 것은 기후 위기에 대응하는 선도 도시 광명에 걸맞은 정책이 되고 일자리도 만들 수 있을 것으로 본다.

○ 투자의 그늘이 생기지 않도록 하는 사회적 투자

- 이스칸다르 개발청이 기업의 투자만을 유치하는 것이 아니라 원주민이

토지 매매를 하면서, 또 전통산업에 종사하는 사람들이 소외되지 않도록 사회적 투자도 하는 것을 중요시한다는 것을 보고, 투자유치의 그늘이 생기지 않도록 하는 것이 중요하다는 것을 느꼈다.

- 이스칸다르 지역개발청과 광명시가 가진 권한과 자원이 달라 단순 비교는 힘들지만, 도시개발이나 지구단위개발계획을 수립할 때, 현재 거주하고 있는 시민이 부족하지 않도록 또 개발 탓에 소외당하지 않도록 하는 것이 중요하다고 생각한다.
- 살고 있는 시민들이 외지에서 들어온 시민이 그 지역에서 부족함 없이 만족한 삶을 영위하기 위해서는 이스칸다르 지역개발청처럼 교육, 의료, 금융, 문화, 관광, 체육, 상업, 주거가 개발지구에 조화롭게 들어서도록 잘 관리하는 것이 중요하다.

○ **부의 포용성을 강조하고 있는 점이 눈길**

- 2023의 가장 중점적인 목표로 부가가치 창출, 부가가치의 포용성, 새로운 자원 개발을 들고 있었는데, 특히 이 중 부의 포용성을 강조하고 있는 것이 눈에 띄었다.
- 에듀시티 건설을 위해 일단 세계 유수의 대학을 끌어들이기 위한 마중물로 2015년에 레고랜드를 유치한 것은 상당히 성공한 전략으로 보였다.
- 넓은 부지를 가지고 기업을 유치하고 있는 이스칸다르가 부럽다고 생각했다. 또한 도시개발을 맡은 건설회사들이 단순히 개발 이익만을 노리는 것이 아니라 반대급부로 지역기반시설이나 주민편의시설을 건설하는 데도 앞장서고 있었다.
- 행정관청이 계획된 도시지만 정보를 공개하고, 전문가와 시민들의 거버넌스를 통해 도시설계 방향을 정하는 민주적인 도시개발 절차도 우리가 배울만한 점이었다.

○ 3기 신도시, 교육과 산업혁신의 선순환 구조 창출

- 광명 3기 신도시 개발을 앞두고 인근 첨단산업단지와 연계한 주거·문화·경제·교육·체육·녹지조성이 필요하다. 광명 3기 신도시는 광명시의 마지막 여백이다. 어디에 내놓아도 부끄럽지 않은 미래 친환경 신도시로 될 수 있도록 역량을 집중해야 할 것이다.
- 특히 광명에 부족한 교육도시 인프라를 광명 3기 신도시에 구축하고, 선진화된 교육기관이 들어서서 광명·시흥테크노밸리에 들어서는 기업에 인재를 공급하는 교육과 산업혁신의 선순환 구조를 창출하는 것이 중요하다.

○ 걸어서 20분 안에 모든 것을 해결하는 도시

- 미래도시는 이동이 적은 도시고 도시 안에서 모든 것을 해결할 수 있는 도시가 아닐지 싶다. 광명 3기 신도시는 도시 안에서 직장, 생활, 문화, 교육, 쇼핑, 레저·휴양이 가능한 도시, 즉 걸어서 20분 안에 모든 것을 해결할 수 있는 콤팩트 도시로 컨셉을 잡아야 한다.
- 이스칸다르 지역은 민간 투자 방식으로 많은 세계적인 기업을 유치하고 있으며 투자를 확대하기 위해 세제 혜택 등 다양한 지원 정책을 펼치고 있다.
- 특히 교육에 문화를 접목한 에듀시티는 다양한 외국 명문 학교를 유치해 인재들이 이곳으로 찾아와 교육받고 이곳에 들어온 기업체에서 일자리를 가질 수 있도록 하는 중심적인 역할을 하고 있다.
- 레고랜드와 공원 시설을 유치한 이스칸다르 개발청의 에듀시티 전략은 학생뿐만 아니라 관광객까지 불러들여 도시 경쟁력을 높인 좋은 사례라고 할 수 있다.

○ 탄소중립을 위한 단계별 계획에 따른 개발 추진

- 이스칸다르 지역개발청은 직접적으로 개발을 추진하는 기관이 아니라 투자청 산하기관으로 기업투자 유치와 행정서비스 지원을 위해 만들어진 조직으로 보였다.
- 각 구역을 나눠 특화된 개발사업을 추진하되, 기본적으로 저탄소 도시를 만든다는 목표를 탄소중립을 위한 단계별 계획에 따라 개발계획을 추진하고 있었다.

❑ 현장사진

4. 패밀리 센트럴(Family Central)

❑ 방문기관 관련 정보 및 분석

○ 패밀리 센트럴은 2011년에 설립되었고 가족 중심의 평생교육 업무를 맡고 있다. 센터는 싱가포르에는 Tiong Bahru와 Tampines 두 군데에 센터가 있는데 두 곳 모두 시니어들이 적극적인 노후 활동, 평생학습, 세대 간 유대감 증진 같은 활동을 통해 노후를 즐겁게 보낼 수 있는 지원하는 사업을 펼치고 있다.

싱가포르에서 노인 문제를 다루는 기관은 보건복지부(MOH), 제3세를 위한 협의회(C3A), 국립예술위원회(NAC)가 있다. 패밀리 센트럴은 이 3개 기관과 긴밀한 협력관계를 유지하면서 어르신들의 평생학습을 지원하고 있다.

평생학습 국가라는 싱가포르의 국가 비전을 달성하기 위해 패밀리 센트럴은 지역사회 주체들을 다양한 경로로 시니어의 활동적인 노후 지원에 참여시키고 있다.

○ 성공적인 노후를 위해 싱가포르 보건부 산하 고령화위원회(MOH)는 현재와 미래의 노인들의 발전하는 요구와 열망을 해결하기 위해 '2023 성공적인 고령화를 위한 행동계획(Action Plan for Successful Aging)' 을 시작했다. 이 행동 계획은 크게 3개 전략으로 구성되어 있다. 첫째, 노인들이 신체적이고 정신적인 건강을 돌볼 수 있도록 힘을 실어주는 것이다. 둘째, 노인들이 자신들이 가진 지식과 전문지식을 제공하고 지속적인 학습을 통해 사회에 참여하고 자원봉사와 고용에 참여할 수 있도록 적극 돕는 것이다. 셋째, 노인들이 디지털 플랫폼을 포함한 지원 네트워크를 통해 사랑하는 사람과 사회와 연결이 끊어지지 않도록 계속 지원하는 것이다.

패밀리 센트럴은 노인들이 지속적인 학습을 통해 사회에 참여할 수 있도록 지원하는 노인 지원 활동을 하고 있다.

○ 싱가포르 정부는 2015년부터 국가 아젠다로 '스킬스퓨처(SkillsFuture)'를 내걸고 자국민의 직무 역량 향상 및 인재 양성을 위한 평생 직업훈련 시스템을 운영하고 있다.

2008년 글로벌 외환위기 이후 싱가포르는 저성장 극복과 외국인 근로자 감축을 위해 생산성 향상에 주력해 왔으며, 이에 따라 고숙련 근로자에 대한 평생교육 수요가 증가했다. 이에 따라 싱가포르 정부는 국민의 직무능력 향상과 미래 경제를 선도할 인력양성을 위해 △학교 교육 △직무 교육 △직업기술 교육을 하나로 통합하는 평생교육 시스템 도입을 결정하게 된다. '미래기술 싱가포르'(SkillsFuture Singapore, SSG)는 Skills Future Credit을 받아 기존 SSG 과정 수수료 보조금 외에 광범위한 기술 관련 교육과정에 수업료를 지불하는 데 사용할 수 있도록 지원한 프로그램이다.

SSG는 4가지 설립 목표를 가지고 있다. 첫째, 학력, 경력, 전직 등 시민의 일자리 정보를 잘 제공해 주고 개인의 특성에 맞는 제대로 된 직업을 선택하도록 한다. 둘째, 시민들의 요구에 맞춰 지속해서 교육과정을 변경하거나 개발해서 맞춤형 교육과정을 제공한다. 셋째, 이런 교육을 통해 단순하게 교육과정을 수료하는 것이 아니라 취업에 필요한 기술을 습득해 자신과 고용주 모두 도움이 되는 과정을 진행한다. 교육에만 목적을 둔 것이 아니고 고용에도 중점을 두어야 한다는 뜻이다. 넷째, 노화가 진행되면서 무시당하는 것이 아니라 평생교육을 받고 노후를 활력 있게 보낼 수 있는 문화를 만드는 것이다.

○ 싱가포르 정부는 직업훈련 중심의 교육 지원과 함께, 중장년을 대상으로 한 평생교육 지원도 강화하고 있다. 싱가포르 정부의 '인생제3기위원회'는 노인에게 활기찬 세 번째 삶을 만들어 줌으로써 사회의 필수 구성원으로 참여하게 하여 활기찬 국가를 만드는 것을 목표로 2007년 설립된 기관이다.

제3기위원회(C3A)는 노인 학습자의 학습 경험을 향상하고 학습 목표 도달의 기준을 높이기 위한 목적으로 싱가포르 사회과학대학(SUSS, Singapore University of Social Sciences)과 공동으로 평생교육에 대한 나이별 접근방법을 개발했다.

패밀리 센트럴의 파트너인 인생3기위원회(Council for Third Age, C3A)는 2007년에 설립된 위원회로 공교육, 봉사활동 및 파트너십을 통해 적극적인 고령화 정책을 촉진하고 있다.

○ 패밀리 센트럴은 인생제3기위원회의 산하기관으로 사회의 기반이 되는 강력한 가족을 구축하는 곳이다. 패밀리 센트럴은 다양한 가족생활 프로그램을 제공하며, 시니어들이 활동적인 라이프 스타일을 유지하도록 장려하기 위해 △평생학습, △건강한 생활, △소셜 네트워킹, △세대 간 유대를 촉진하기 위한 다양한 프로그램을 제공하고 있다.

프로그램은 육아, 결혼, 성장 및 노령화에 관한 문제를 다루며 가족을 위한 워크숍, 세미나 및 결속 활동을 정기적으로 실시한다. 50세 이상의 노인을 위해 보조금이 지급되는 다양한 단기 코스도 구성되어 있다.

❑ 시사점 및 활용방안

○ 인생3기를 위한 다양한 교육프로그램 확대

- 노인들이 정신적·육체적 활발하게 활동하면서 늙어갈 수 있도록 하는 것은 고령화사회의 핵심적인 복지 이슈가 되었다.
- 디지털로 사람과 사람이 더욱 멀어지는 시대에 세대가 단절되지 않고 함께 배우고 가르칠 수 있도록 하는 세대 간 교육프로그램은 배울 점이 많았다.
- 광명시 역시 노령인구 비율이 높고 노인 일자리와 건강 문제를 비롯한 전반적인 노인 문제가 심화하고 있으므로 노인들을 이웃 가까이에 나오도록 하고 체력에 맞는 활동을 하도록 하기 위해서도 인생 3기를 위한 다양한 교육프로그램을 더욱 확대해야 할 것이다.

○ 세대 간 교육은 결국 세대 간 소통 강화 효과

- 학생들이 자발적으로 자원봉사 차원에서 노인들에게 컴퓨터를 비롯한 교육을 하는 것은 좋지만 우리가 접목하려면 사회봉사 시간으로 인정하고 학력 평가에 반영하는 것도 좋다.
- 세대 간 소통 프로그램은 세대 간 교류와 통합을 이끄는 효과도 가져올 수 있을 것이다. 이런 교육이 노인은 청소년이나 청년에게 삶의 지혜나 전문적인 지식을 가르치고 청소년은 핸드폰, 키오스크, 노트북, 유튜브, 드론, VR과 같은 최신기술을 노인에게 가르치는 쌍방향 교육으로 가면 더욱 활성화되지 않을까 생각한다.

○ 중고등학교와 경로당·복지관을 연결

- 노인들이 계속 배워가며 사회에서 관계를 지속하고 적극적인 활동을 하며 늙어갈 수 있도록 돕는 것은 지자체의 매우 중요한 과제이다.

광명시에서도 이 부분에 대한 평생학습을 더욱 확대해야 한다. 특히 시간이 없어서 교육받지 못하는 서민들을 위해 찾아가는 평생 교육 시스템을 확충하는 것이 필요하다.

- 세대 간 교육프로그램은 평생교육 선도 도시를 자임하는 광명시에서 먼저 중고등학교와 경로당·복지관을 연결해서 추진하는 것을 제안하고 싶다.

○ 진로 교육이나 직업기술 교육 중심의 평생교육

- 평생교육이 이제 단순 소양 교육에서 제3기 인생도 직업을 갖고 활발한 활동을 하면서 지낼 수 있는 수단을 제공해야 한다는 의미에서 진로 교육이나 직업기술 교육으로 전환하는 것이 필요하다.
- 시니어 평생교육에 '가족 간의 소통'이라는 의미를 부여하고, 세대 간 단절 해소를 위해 청소년 멘토를 통한 세대 간 교육을 하는 것은, 청소년들에게는 봉사를 통한 인성교육의 효과를 보고 노인들에게는 사회통합의 기회를 만들어 준다는 의미에서 매우 좋은 시도 같다. 평생학습 1호 도시 광명시에서 세대 간 학습을 적극 도입하는 것이 필요하다.

○ 다양한 가족 유대증진 프로그램 추진

- 싱가포르 인생제3기위원회 산하기관인 패밀리 센트럴은 다양한 가족 유대증진 프로그램과 시니어들의 활동적인 라이프 스타일을 유지하기 위한 프로그램을 제공하고 있다.
- 그중 포용적 사회를 만들고 세대 단절을 줄이기 위해 세대 간 학습 프로그램을 운영하고 있다. 청소년과 IT에 익숙하지 않은 노인들을 연계하여 청소년들에게는 자원봉사에 대한 자부심을 높여 참여도를 높이고, 어르신들에게 새 기술에 대한 교육 기회를 제공하고 있다.

- 다만, 노인분들의 경험과 지혜를 청소년들에게도 나누어 주는 ‘공유’를 통해 청소년들의 인성을 키우는 데도 도움을 주면 좋을 것이다.

❑ 현장사진

5. 싱가포르 교육부 교육기술국

❑ 방문기관 관련 정보 및 분석

○ 싱가포르는 최근 글로벌 인공지능(AI) 강국으로 급부상하고 있다. 2023년 영국 미디어 회사 토르토이스가 세계 62개국을 대상으로 조사한 글로벌 AI 인덱스에서 싱가포르는 미국, 중국에 이어 세계 3위로 올라섰다. 경제 규모와 인구 대비 AI 역량을 보는 집중도(intensity)에서는 이스라엘도 제친 세계 1위로 나타났다.

싱가포르는 인재(4위), 인프라(3위), 연구(3위), 스타트업・투자・비즈니스(4위)에서 최상위권 국가로 나타났다. 이 가운데 스타트업・투자・비즈니스의 경우 한국은 18위를 기록, 싱가포르와의 격차가 가장 크게 났다.

스위스 국제경영개발대학원(IMD)이 64개국을 대상으로 평가하는 국가경쟁력 평가에서도 싱가포르는 4위(2023년)를 차지하고 있다. 2022년 디지털 경쟁력은 4위였다. 이런 싱가포르 국가경쟁력의 요인은 창의인재 양성을 위한 교육개혁의 결과물이라고 할 수 있다.

○ 싱가포르는 1997년 대대적인 교육혁신을 통해 21세기 지식산업의 변화에 걸맞은 창조적 인재를 육성하고자 새로운 교육과정을 도입했다. 학업성적보다는 문제해결 능력과 사고력・창의력 배양에 초점을 맞춘 ‘생각하는 학교, 배우는 국가 (Thinking Schools, Learning Nation, 이하 TSLN)’ 정책이 시작된 것이다.

TSLN은 지식 경제가 제시하는 과제에 잘 대처할 창의적이고 혁신적인 평생학습자 양성이라는 명백한 목표를 가지고 추진되었다. 주안점은 △대규모 맞춤형 교육을 통해 학생 각자가 전 분야에 걸친 재능과 능력을 개발하고, △단순한 지식과 내용 전달이 아닌 품성을 더 강조하는 전인교육에 두었다.

이 정책의 일환으로 1999년부터 초중등학교의 수업 시간을 전체적으로 10~30%가량 축소했다. 학생들이 사고력과 문제해결 능력을 배양하는 시간을 가질 수 있도록 한 것이다. 그 결과 학생들은 여유 시간에 미술·음악·체육 등 예체능 교과목과 야외탐사·작문·사진 촬영 등 다양한 클럽활동을 할 수 있었다. 수업 방식도 교사의 일방적인 주입식 교육을 지양하고, 학생끼리 팀을 이루어 각자 문제를 해결하도록 지도하고 있다.

대학입시 평가 방법도 크게 바뀌었다. 2002년 대학입시부터는 미국식 수학적성시험(SAT) 성적과 프로젝트 성취도, 과외활동 실적 등을 추가했다. 학생의 능력을 종합적으로 평가하여 입학 여부를 결정하도록 전환한 것이다.

○ 싱가포르는 국민과 국가적 교육 이슈를 비롯한 사회적 문제에 대해 소통할 목적으로 정보통신부(Ministry of Communications and Information) 산하에 REACH(Reaching Everyone for Active Citizenry @ Home, 이하 REACH)라는 기관을 만들었다.

REACH는 1985년 피드백 유닛(Feedback Unit, FBU)으로 처음 시작되었으며, 시민의 피드백을 수렴하는 것에서 더 나아가 적극적인 참여와 연계에 주도적인 역할을 하는 기관으로 2006년 10월에 REACH라는 이름으로 새롭게 개편되었다.

2009년 1월, REACH는 싱가포르 정부의 대표적인 전자 참여 플랫폼(e-engagement platform)으로 선정되었으며 최대한 많은 국민과 편리하게 소통할 수 있도록 무료 전화상담 서비스, 문자, 이메일, 토론 포럼, 페이스북, 트위터를 포함한 다양한 채널을 개설하여 운영하고 있다.

교육부(Ministry of Education, MOE)도 자체적으로는 온라인 홈페이지를 통해 직접적인 피드백 채널을 제공하고 있다. 교육부 온라인 피드백 설문(MOE Online Feedback Form)을 통해 초·중·고등학교 졸업시험, 입학제도, 학비, 장학제도 등 다양한 교육 관련 분야에 대한 질문을 하고 의견을 낼 수 있다. 답변은 일반적으로 영업일 기준 3~5일 안으로 받아볼 수 있다.

○ 싱가포르는 현재 경제의 3.6%(2조 500억 원 규모)를 차지하는 교육산업 부문을 십수 년 내에 5%대로 끌어올린다는 계획을 세웠다. 이를 위해 교육부는 21세기가 원하는 팀워크, 창의성과 소통의 능력을 갖춘 인재를 양성하기 위해 예체능계 교육에 역점을 둘 계획이다.

지금까지 공교육을 중심으로 이루어졌던 창의적 교육 프로그램에 대한 투자를 확장하여 유치원과 평생교육 등의 민간 부분을 망라한 모든 교육 단계와 유형의 교육 프로그램에서 창의적 교육을 적극 도입하겠다는 것이다.

이런 정책의 하나로 2012년부터 시범적으로 실행하던 수학과 모국어를 스토리와 역할극을 통해 배우는 방식을 전 학교에서 실행하고 있으며, 2013년에는 초등학교 1학년 시험이 전격적으로 폐지됐다.

○ 싱가포르 정부는 교육개혁을 통해 객관적 성과지표 중심의 교육방식에서 탈피, 기본교육 과정과 학생 개개인의 재능을 개발할 수 있도록 지원하는 체계를 갖췄다.

싱가포르 교육은 '적게 가르치고 더 많이 배우기(Teach less, Learn more, TLLM)'를 슬로건으로, 학생들을 시험으로 평가하기보다는 긴 안목으로 인생을 준비시키는 것을 목표로 창의적 인재양성 프로그램에

적극적인 투자를 시작했다.

TLLM은 교육과정에 물리적, 시간적 여유를 제공함으로써 학교와 교사들이 자신들만의 프로그램을 도입하여 질 높은 수업을 제공할 기회를 주고, 학생 역시 자기주도적인 학습방식의 습관을 형성할 수 있도록 했다. 이러한 교육개혁을 통해 싱가포르의 교육은 양에서 질로 초점을 이동했다. 싱가포르 교육부는 혁신적이고 효과적인 학습 방법과 전략을 활용하여 △교실 내 상호작용의 증가 △적극적인 창의 표현 기회의 제공 △평생학습 기간의 확장 등을 통해 교육의 품질 향상을 추구하고 있다.

○ 싱가포르 교육부는 창의교육 정책의 일환으로 G.E.P(Gifted Education Programme)과정을 만들었다. G.E.P는 영재교육 프로그램으로 일련의 테스트를 통과한 학생들에게 글짓기, 인문학, 과학 등의 분야에서 전문가와 함께 상호작용을 할 기회를 제공하며 집중적으로 전문 분야를 교육받는 과정이다.

중·고등교육에서는 멘토링과 캠프가 포함되는 특별 심화프로그램(Special Programmes, SP)으로 연장되고 있다. 프로그램은 교육부에 의해 조직되며, 상급학교(공업기술학교, 대학)나 전문연구기관, 학회, 예술기관 등과 협력하여 전문가의 도움을 받으면서 이루어진다.

멘토링 프로그램에서는 해당 분야 전문가의 지도를 받으며 함께 과제를 수행하고 발표할 기회를 제공한다. 학생들은 또한 다양한 캠프 활동을 통해 더 높은 수준의 주제에 대해 토의하고 워크숍 등의 심화 활동에 참여하여 협동적인 문제 해결력과 사회성을 배울 수 있다. 종류는 △창조적인 글쓰기 캠프 △수학 심화학습 캠프 △리더십 캠프 등이 있다.

○ 싱가포르 교육부 교육국은 1997년부터 지금까지 ICT분야의 창의적인 인재양성을 위해 마스트플랜을 수립하고 기술교육의 고도화를 진행해 왔다. 단계별 ICT-in-Education 마스터플랜의 추진 목표는 다음과 같다.

[단계별 ICT-in-Education 마스터플랜의 추진목표]

- **1997년 ~ 2002년 마스터플랜 1**

  학교가 정보 통신 기술(ICT)을 활용할 수 있는 강력한 기반을 마련했다. 기본 인프라를 제공하고 교사에게 기본 수준의 디지털 역량을 갖추게 하여 기술이 교육에 널리 사용되도록 했다.

- **2003년 ~ 2008년 마스터플랜 2**

  교육에서 ICT의 효과적이고 보편적인 사용을 위해 노력하기 위해 마스터플랜 1을 기반으로 구축된 플랜이다. 핵심 우선순위는 모든 학교가 기준 수준의 ICT 사용을 달성하는 동시에, 교육에서 더 높은 수준의 ICT 사용을 달성할 준비가 된 학교를 완벽하게 지원했다. 또한 커리큘럼과 평가에서 ICT의 통합을 강화하는 것을 목표로 했다.

- **2009년 ~ 2014년 마스터플랜 3**

  학생들의 학습 환경을 풍부하게 하고 변화시키고 지식 경제에서 성공하기 위한 중요한 역량과 기질을 갖추도록 하는 것을 목표로 했다. 학생들의 자기주도 학습, 협력학습 역량 강호, 책임 있는 ICT 사용에 중점을 두었다.

- **2015년 ~ 2019년 마스터플랜 4**

  학생 중심 및 가치중심 교육에 대한 MOE의 강조와 일치하는 양질의 학습에 중점을 두었다. 학생들이 과목 마스터를 통해 지식을 습득하고 21세기 역량을 습득하며 책임감 있는 디지털 시민이 되도록 돕는 것을 포함했다.

- **현재의 교육 기술(EdTech) 계획**

  EdTech 계획은 교수 및 학습을 위한 기술이 풍부한 학교 환경 개발을 안내하고 있다. 반응적이고 민첩한 접근 방식과 구조를 채택하여 MOE가 기술 및 상황 변화에 신속하게 대응하여 양질의 교육 및 학습을 위해 EdTech를 효과적으로 사용할 수 있도록 하고 있다.

싱가포르의 ICT교육은 30년 전에 장기계획을 세웠고, 이후 5년 단위로 마스터플랜을 수립하고 있다.

제1차 ICT 마스터플랜(1997~2002)은 기본적인 ICT 인프라를 제공하고 교육에서의 ICT 활용을 촉진하고, 교원의 ICT 기본역량을 강화하는 데 중점을 두었다.

제2차(2003~2008) 계획에서는 ICT를 교육과정에 공식적으로 통합하고, 학생들을 위한 정보통신기술(ICT)의 기준을 마련했다.

제3차(2009~2014) 계획은 ICT를 통한 자기주도 학습(SDL)과 협력학습(CoL)을 강조하고, 학생들이 분별력 있고 책임감 있는 ICT 사용자가 될 수 있도록 교육했다.

제4차(2015~2020) 계획기간 중의 학습에서 ICT 활용이 심화되었고, 특히 교과 숙달이 심화되는 성과가 나타났다.

제5차 계획기간의 초기인 2021년 이후에는 기술을 활용해서 보다 자기주도적이고 개인화된 학습을 강화하고 학습자 간의 연결성을 높이고 인간 중심적인 ICT 교육 환경을 만드는 데 중점을 두고 있다.

❑ 시사점 및 활용방안

○ 학업 성적보다는 문제해결 능력과 창의력 함양

- 싱가포르는 1997년 대대적인 교육혁신을 통해 21세기 지식산업의 변화에 걸맞은 창조적 인재를 육성하기 위한 새로운 교육과정을 도입했다.
- 학업 성적보다는 문제해결 능력과 사고력·창의력 배양에 초점을 맞춘 ‘생각하는 학교, 배우는 국가 (Thinking Schools, Learning Nation, 이하 TSLN)’ 정책이 시작되었는데, 이런 싱가포르의 교육정책은 캐나다나 미국의 교육개혁과 크게 다를 것이 없었다.
- 지식경제시대에 창업국가를 지향하는 싱가포르는 이런 방식의 교육을 통해 창의적 인재를 양성하고 있었다.

- 우리나라도 학생의 적성에 맞는 맞춤형 교육을 통해 학생 각자가 전 분야에 걸친 재능과 능력을 개발하고, 단순한 지식과 내용 전달이 아닌 품성을 더 강조하는 전인교육에 중점을 두는 교육과정을 개발하고 적용하는 것이 필요하다고 본다.

○ 교육은 백년지계, 정권따라 오락가락은 문제

- 싱가포르는 ICT 마스터플랜을 수립한 뒤, 정치적 이유로 변경된 적 없이 꾸준히 추진해 왔다. 교육은 '백년지대계'라 하면서도 정치적인 이유로, 정권이 바뀔 때마다 수시로 변경되는 우리나라와 비교되는 부분이다.
- 교육 정책은 국가가 국민의 행복을 위해 사심과 사리사욕 없이 꾸준히 밀고 나가는 것이 매우 중요하다고 생각한다. 광명시의 평생학습도시 정책도 행정책임자가 바뀌는 한이 있더라도 계속 추진되어야 한다.

○ '느린학습자'도 일반학생과 함께 교육

- 모든 선생님과 학생들이 온라인 시스템을 접속해 소통하고 정보를 공유하고, 영어에 중점을 두고 모국어를 함께 교육하는 플랫폼이 우수한 것 같았다.
- '느린 학습자(IQ 70~80)'도 일반 학교에서 함께 공부하면서 어울리고 적응하고 있었다. 이렇게 하는 것이 차별을 없애고 사회통합에 이바지한다는 철학으로 교육하는 것 같았다.
- 도시국가임에도 화려한 인공 도시와 절제미가 돋보이며 청결하고 살기 좋은 도시라는 이미지를 갖게 되었다. 비즈니스와 경제 교육이 동반 성장하는 데는 정책의 공급자와 수요자인 지도자와 국민의 필요 충분조건이 융합적으로 실행되고 수용되었겠다고 짐작한다.

○ 온라인 교육에 대한 사전 준비로 코로나 돌파

- 우리나라의 교육 계획과 정책은 정권이 바뀌면 변화가 많은 데 비해

싱가포르는 장기 교육 계획이 대통령이 바뀌어도 변하지 않고 지속해서 이어져 나가 지속해서 교육혁신을 하고, 그 결과 인공지능 분야 세계 1위의 경쟁력을 가질 수 있게 된 것 같다.

- 특히, COVID19 당시 우왕좌왕 혼란스러웠던 우리나라에 비해 미리 온라인 교육에 대한 준비가 되어 있어 어려움을 겪지 않아 학생과 학부모의 불편을 최소화할 수 있었다.
- AI 등 디지털 기반을 바탕으로 하여 우수한 교육 환경을 구축하고 활용하고 있었는데, IT 강국인 우리나라도 더 선도적으로 추진해야 할 것 같다.

❑ 현장사진

Ⅴ 정책제언

❑ **한인회와 교류로 광명기업의 해외 네트워크 구축**

○ 말레이시아와 한국의 인적교류는 연간 100만 명을 넘고, 말레이시아에서 K-팝, K-드라마 등 한류는 현재 절정을 맞고 있어 이를 활용한 적극적인 해외 네트워크 구축

○ 광명시와 기아자동차를 비롯한 광명에 있는 기업이 해외 한인회가 주최하는 '한국의 날'과 같은 행사에 적극적으로 참여하고 광명기업의 해외 진출을 위한 수출상담회와 같은 기업 IR 행사의 공동개최와 같은 행사 추진

❑ **말레이시아 한국국제학교의 정부 지원 확대**

○ 한국국제학교에 자녀들을 보내 모국어와 외국어를 같이 배우도록 하려는 교민들이 늘어나고 있는 상황을 참작해서 교육부에서 필요한 예산을 확보하여 국제학교에 필요 교원 파견

○ 현 국제학교는 초등과정인데, 이어서 진학할 수 있는 중등 국제학교가 없어 정체성과 언어교육 단절 문제가 발생하고 있으므로 중등 국제학교 개설 추진 필요

○ 지금은 비자가 있는 한인 자녀들만 학교에 다닐 수 있는데 대상자를 확대하기 위해 비자 없이 유학하러 온 학생이나 부모 중 한쪽만 한국인이어도 입학을 허용하는 방안 검토

❑ **한인회와 교민을 활용한 저출산 대책 수립**

○ 2022년 저출산 예산은 50조 원을 넘기고 있지만 출산율은 지속해서 가파르게 감소하고 있으므로 해외 교민까지 저출산 정책의 수혜대상자로 보는 정책개발

○ 정부와 지방자치단체가 지급하는 저출산 대책 지원금을 현재 관내 거주자뿐만 아니라 교민에게도 확대하는 정책적 인식 전환과 대사관을 통한 실질적인 출산지원금 지급

❑ **재외동포청의 교포 인식 개선사업 추진**

○ 재외동포청이 정책 로드맵에서 밝힌 동포사회와 전문가들의 의견을 중심으로 날로 희박해지는 차세대의 정체성을 높이는 데 주력할 수 있도록 해외 교민 자녀에 대한 교육지원 강화

○ 광명시가 새로운 시장으로 떠오르고 있는 동남아 시장의 교두보 국가 역할을 하는 말레이시아의 도시와 자매결연을 하고 교민과 함께 다양한 인식개선 사업 추진

❑ **대형건물의 빈 공간을 활용한 작은 도서관 확충**

○ 광명시 공공기관이나 민간 시설 중 일정 규모 이상의 건물은 의무적으로 일부 공간을 사회 필수인력(간호사, 택배기사, 소방사, 환경미화원 등)의 쉼터나 지역주민과 청소년의 도서관 또는 문화공간으로 사용할 수 있도록 하는 사회 기여 공간 운영

○ 대규모 공공도서관을 설립하고 지원하는 것도 중요하지만 대형건물의 일부 공간을 작은 도서관으로 만들어, 도서관 또는 디지털 리터러시를 위한 세대 간 교류 장소로 활용

○ 평생학습도시 광명 주민의 삶의 구심점으로서 도서관의 기능과 역할을 제고하고 시민 주도형 내재적 발전을 도모하기 위해 민간의 도움을 받아 작은 도서관을 지속해서 확충

❑ **광명시 해외 인적자원 개발 프로젝트 검토**

○ 광명시의 사회적경제 육성 전략을 비롯해 탄소중립 및 평생학습 성과를 개발도상국의 관계자에게 전수하는 해외 글로벌리더 양성 과정 운영

○ 광명시 사회적경제 교육센터에서 교육하되 교육 국가의 요청이 있을 때는 그 나라를 방문해서 직접 교육하는 프로그램도 검토

❑ **광명시 기업 유치를 위한 인센티브 준비**

○ 광명시흥테크노밸리 조성을 앞두고 경기도와 함께 이곳에 입주할 기업에 제공할 인센티브 안내서를 만들어 이스칸다르 지역개발청과 같은 기업 유치 성과 달성 추진

○ 이스칸다르처럼 광명에서 일하고 급여를 받는 외국인들을 위한 고용 패스를 제공하고, 광명시흥테크노밸리에 필요한 외국인 전문인력에 한 해 소득세를 감면하는 방안도 검토

○ 이스칸다르 지역개발청과 광명시가 가진 권한과 자원이 달라 단순 비교는 힘들지만, 도시개발이나 지구단위개발계획을 수립할 때, 현재 거주하고 있는 시민이 부족하지 않도록 또 개발 탓에 소외당하지 않도록 하는 것이 중요

○ 거주하고 있는 시민들과 외지에서 들어온 시민이 그 지역에서 부족함 없이 만족한 삶을 영위하기 위해서는 이스칸다르 지역개발청처럼 교육, 의료, 금융, 문화, 관광, 체육, 상업, 주거가 개발지구에 조화롭게 들어서도록 잘 관리하는 것이 중요

❑ **온실가스 없는 친환경 스마트도시 건설**

○ 광명 3기 신도시 건설하는 탄소중립 고부가가치 경제와 사회 통합도시 목표를 가지고 △고부가가치 경제 △생산적인 사회 △기후회복력과 탄소 중립성 △사회통합 도시를 4대 원칙으로 도시를 만들고 있는 이스칸다르의 스마트시티 전략 벤치마킹

○ 주택과 자원순환 부분의 탄소중립 확대를 위해 주민교육과 자원순환 시스템을 구축하고 이산화탄소 발생량 자동 측정 장치를 통한 지속적 모니터링으로 취약지역 집중관리 필요

❑ 광명시 4대 산을 활용한 정원 도시 조성

○ 4대 산과 목감천, 안양천을 연결하는 안심 하고 걸을 수 있는 황톳길을 조성하고 인근에 주민 커뮤니티별로 정원을 가꾸도록 해서 시민이 즐겨 찾는 정원 조성 추진

○ 앞으로 10년 이내 광명시 인구의 90%는 아파트 생활을 하게 될 것이라는 점을 감안하여 생활공간 주변에 있는 4대 산에서 이웃을 만나고 공동체 활동을 할 수 있는 사업 발굴

○ 시민 정원사를 양성하고 가로정원을 지하철역 입구나 전통시장 입구 등 다중이 왕래하는 공간에 배치하는 것도 도심 녹지가 부족한 광명시에서 할 수 있는 사업 개발

❑ 첨단산업 육성을 위한 교육 투자 확대

○ 교육, 의료, 관광은 인재를 정주시키기 위한 가장 중요한 인프라로 제조업과 첨단산업의 성장을 위해서는 특히 교육 부분부터 투자가 활발하게 이뤄져야 한다는 원칙 천명

○ 대학은 고부가가치 산업의 투지 유치를 위한 선결 조건임. 광명에는 제조업이 부족하지만, 앞으로 3기 신도시와 첨단산업단지가 개발되고 기아 오토랜드도 자율주행차와 전기차 생산시설로 거듭나면 매우 많은 혁신 인재가 필요하므로 이런 인재들을 양성하는 시스템을 갖추는 것이 광명시의 주요 과제가 되어야 함

❑ 지역 특성에 맞는 신산업 육성 전략 수립

○ 지역 내 기업 고도화를 통해 산업구조 경쟁력 강화를 도모하고, 지역 산업과 연계한 신산업 분야를 육성, 4차산업혁명을 주도하는 수도권 서남부지역 첨단산업 핵심 거점 조성

○ 세계경제포럼의 4차산업혁명 관련 글로벌 민간 협력 플랫폼에 참여하고, 4차산업혁명 시대 포용적 혁신을 위한 상호 국제협력 주도

○ 광명역세권, 광명시흥테크노밸리 첨단산업단지 내 의료·바이오 창업기업 및 혁신선도기업 유치

○ 정부 스마트공장 보급·확산 차원에서 스마트제조혁신센터를 설치하고 기아지동차와 연계한 배터리 및 전기자동차 특화기업 유치

❑ **영세중소기업의 디지털 전환 지원**

○ 중소기업농어업협력재단에서 추진하고 있는 대기업과 중소기업의 상생협력사업에 참여할 수 있도록 관내 기업에 정보를 제공하고 지원 컨설팅 추진

○ 관내 대기업은 기아자동차 1개 사에 불과하므로 상생협력 대기업을 경기도로 확대하여 추진하고 이를 위해 경기도 사업에 적극 참여

❑ **소득증대와 일자리를 위한 광명 생태관광 육성**

○ 보통 생태관광을 할 수 있는 지역은 교통이 좋지 않아 접근성이 낮고 지역 기반 시설도 낙후된 경우가 많고 주민들의 교육 수준도 낮은 편으로 이런 지역에서 주민들을 교육해서 일자리를 만들어 내는 전략 수립

○ 광명에도 4대 산과 목감천, 안양천, 안터생태공원과 같은 우수한 생태자원이 많이 있으므로 이런 생태자원들을 전문적인 지식을 가지고 안내하는 것은 기후 위기에 대응하는 선도 도시 광명에 걸맞은 정책이 되고 일자리도 만들 수 있을 것

❑ **성인교육 통합 운영 플랫폼 구축**

○ 현재 진행 중인 교육 및 희망 교육의 내용을 전수조사 후 평생학습 중장기발전계획을 수립하고 광명시 교육자원 발굴 DB화 추진

○ 시민·청소년들의 관심사와 강의 요구 정보 상시 수집 분석하고 청소년 생활정보, 활동 기록, 강의 정보 등을 분석하는 등 주민 교육기관 통합 교육 플랫폼 운영

○ 시민이 시민을 교육하는 재능기부 시스템을 정착시키고 재능기부 강사 검증을 위한 시강 시스템, 포트폴리오 심사 기준 구축

○ 평생교육을 이제 단순 소양 교육에서 제3기 인생도 직업을 갖고 활발한 활동을 하면서 지낼 수 있는 수단을 제공해야 한다는 의미에서 진로 교육이나 직업기술 교육으로 전환 필요

○ 시니어 평생교육에 '가족 간의 소통'이라는 의미를 부여하고 청소년에게는 봉사를 통한 인성교육의 효과를, 노인에게는 사회 통합의 기회를 제공

○ 광명시의 평생학습 통합플랫폼 구축 관련, 싱가포르 교육부의 온라인 교육플랫폼의 운영 경험을 활용할 수 있도록 협조 요청

❑ **세대간 학습프로그램 강화**

○ 평생학습 선도 도시 광명과 패밀리 센트럴의 협력 및 교류를 추진하고 학생들의 자원봉사 점수와 연계한 세대 간 학습 프로그램 도입

○ 곧 설치될 디지털혁신허브센터를 통해 디지털 격차 해소를 위한 청소년의 디지털 이해 및 시민들의 디지털 기술을 활용할 수 있는 디지털 분야의 학습 지원 강화

○ 학생들이 경로당이나 복지회관을 찾아가 노인들을 대상으로 디지털 교육을 하고 사회봉사 시간으로 인정하고 학력 평가에 반영하는 시스템 구축

❑ **세대교류 동네방네 청년둥지 조성**

○ 광명시 유휴공간 발굴 활용 강화

○ 세대 공방 '빛나는 빛나무 공방' 설치

○ 세대 통합 멘티-멘토 프로그램 운영

❑ 에듀테크를 통한 맞춤형 역량 개발 교육

○ 학부모의 의견을 광범위하게 수렴한 뒤 객관적 성과지표 중심의 교육 방식에서 탈피, 기본교육 과정과 학생 개개인의 재능을 계발하는 방향으로 교육개혁 추진 분위기 조성

○ 광명시 마을교육과 연계하여 영재를 마을 전문가가 멘토링 하는 네트워크를 현재 구축 중인 평생교육 플랫폼에 포함하여 각자 가진 재능을 살릴 수 있는 멘토링 체계 구축

○ 해당 분야 전문가의 지도를 받으며 함께 과제를 수행하고 발표할 기회를 제공하며, 다양한 특별활동을 통해 더 높은 수준의 주제에 대한 학습 지원

❑ ICT 마스터플랜과 교육기술계획 도입

○ 에듀테크를 활용하여 학생들의 창의성과 성취도를 높이기 위해 싱가포르를 벤치마킹해 교육 주체들의 역할 정립 추진

❑ 정원학교를 통한 인성교육 환경 조성

○ 학생들이 미세먼지 위협에서 벗어나고 스마트폰을 잠시 내려놓고 건강한 학교생활을 할 수 있도록 교실과 운동장에 식물과 텃밭이 있는 자연친화적 교육환경 구축

○ 식물재배로 친구, 이웃, 자연의 가치를 배워 창의적이고 공동체적인 인간을 육성하고 식물 교실을 희망하는 학교와 협력하여 교실과 정원이 개방형으로 연결되는 정원학교 추진

○ 학생의 적성에 맞는 맞춤형 교육을 통해 학생 각자가 전 분야에 걸친 재능과 능력을 개발하고, 단순한 지식과 내용 전달이 아닌 품성을 더 강조하는 전인교육 프로그램 개발

Ⅵ 증빙자료

❑ 이형덕 자치행정교육위원장

(주)브레인파크
(주)브레인파크
sejungwork@brainpark.co.kr

Provided by TOPAS
전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt
항공권 발행일 : 2023년 07월 21일

승객성명 Passenger Name	항공권번호 Ticket Number	예약번호 Booking Reference
LEE/HYEOUNGDEOK MS	1809223068786	5045-0451

1

서울 ICN
Incheon international
Terminal No: 1
16SEP23(토)11:00 (Local Time)

쿠알라룸푸르 KUL
Kuala lumpur intl
Terminal No: 1
16SEP23(토)16:35 (Local Time)

KE5671
예약번호: 5UVVTM
Operated by MH
MALAYSIA AIRLINES

- MALAYSIA AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MALAYSIA AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

예약등급 Class	M(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	MLE0ZRKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2867
수하물 Baggage	30K	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300		

- 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2

싱가폴 SIN
Changi
Terminal No: 4
21SEP23(목)11:00 (Local Time)

서울 ICN
Incheon international
Terminal No: 2
21SEP23(목)18:35 (Local Time)

KE0648
예약번호: 5UVVTM
Operated by KE
KOREAN AIR

예약등급 Class	Q(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	QLE3ZFKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2018
수하물 Baggage	1PC	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300	좌석번호 Seat Number	34C

- 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.
- 할인 또는 무임 항공권의 경우 예약 등급에 따라 마일리지 적립률이 상이하거나 마일리지가 제공되지 않습니다.
- 스케줄, 기종 및 좌석등급(서비스클래스)은 부득이한 사유로 사전 예고없이 항공사 사정으로 변경될 수 있습니다.
  또한 항공기 교체등의 부득이한 사유로 선택하신 좌석이 변경될 수 있으니 탑승수속 시 기종 및 좌석번호를 재확인해 주시기 바랍니다.
- 모든 정보는 항공사나 공항 사정에 의해서 변경될 수 있습니다.

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

연결항공권 Conj.Ticket No.	-
운임산출내역 Fare Calculation	SEL KE KUL421.72/-SIN KE SEL134.18NUC555.90END ROE1304.165439
산출운임 Fare Amount	KRW 725000
지불화폐 Equiv.Fare Paid	-
세금/항공사 부과 금액 Taxes/Carrier-Imposed Fees	Paid Amount KRW 174500
세금 Taxes	KRW 28000BP 10400L7 7700OP 41600SG * 한국 출발 세금(BP)에는 국제여객공항이용료(인천/김포공항 17,000원, 기타 12,000원), 출국납부금 10,000원, 국제질병퇴치기금 1,000원이 포함되어 있습니다.
유류할증료 Fuel Surcharge	KRW 86800YR
부가수수료 Service Fees	-
총산출금액 Total Amount	KRW 899500
지불수단 Form of Payment	CASH
발행일/발행처 e-Ticket Issue Date/Place	21JUL2023 / 17334505 / KWJK1338T * 지불금액은 (Total Paid Amount)에 표기된 금액을 확인하시기 바랍니다.

유의사항 Notice

- 본 e-티켓 확인증과 함께 제공된 법적 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.
- e-티켓 확인증은 탑승수속시, 입출국/세관 통과시 제시하도록 요구될 수 있으므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지하시기 바랍니다. e-티켓 확인증의 이름과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 합니다.

❑ 김정미 의원

(주)브레인파크
(주)브레인파크
sejungwork@brainpark.co.kr

Provided by TOPAS
전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt
항공권 발행일 : 2023년 07월 21일

승객성명 Passenger Name	항공권번호 Ticket Number	예약번호 Booking Reference
KIM/JUNGMI MS	1809223068789	5045-0451

1

서울 ICN
Incheon international
Terminal No: 1
16SEP23(토)11:00 (Local Time)

쿠알라룸푸르 KUL
Kuala lumpur intl
Terminal No: 1
16SEP23(토)16:35 (Local Time)

KE5671
예약번호: 5UVVTM
Operated by MH
MALAYSIA AIRLINES

- MALAYSIA AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MALAYSIA AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

예약등급 Class	M(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	MLE0ZRKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2867
수하물 Baggage	30K	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300		

- 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2

싱가폴 SIN
Changi
Terminal No: 4
21SEP23(목)11:00 (Local Time)

서울 ICN
Incheon international
Terminal No: 2
21SEP23(목)18:35 (Local Time)

KE0648
예약번호: 5UVVTM
Operated by KE
KOREAN AIR

예약등급 Class	Q(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	QLE3ZFKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2018
수하물 Baggage	1PC	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300	좌석번호 Seat Number	34F

- 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.
- 할인 또는 무임 항공권의 경우 예약 등급에 따라 마일리지 적립률이 상이하거나 마일리지가 제공되지 않습니다.
- 스케줄, 기종 및 좌석등급(서비스클래스)은 부득이한 사유로 사전 예고없이 항공사 사정으로 변경될 수 있습니다.
  또한 항공기 교체등의 부득이한 사유로 선택하신 좌석이 변경될 수 있으니 탑승수속 시 기종 및 좌석번호를 재확인해 주시기 바랍니다.
- 모든 정보는 항공사나 공항 사정에 의해서 변경될 수 있습니다.

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

연결항공권 Conj.Ticket No.	-
운임산출내역 Fare Calculation	SEL KE KUL421.72/-SIN KE SEL134.18NUC555.90END ROE1304.165439
산출운임 Fare Amount	KRW 725000
지불화폐 Equiv.Fare Paid	-
세금/항공사 부과 금액 Taxes/Carrier-imposed Fees	Paid Amount KRW 174500
세금 Taxes	KRW 28000BP 10400L7 7700OP 41600SG * 한국 출발 세금(BP)에는 국제여객공항이용료(인천/김포공항 17,000원, 기타 12,000원), 출국납부금 10,000원, 국제질병퇴치기금 1,000원이 포함되어 있습니다.
유류할증료 Fuel Surcharge	KRW 86800YR
부가수수료 Service Fees	-
총산출금액 Total Amount	KRW 899500
지불수단 Form of Payment	CASH
발행일/발행처 e-Ticket Issue Date/Place	21JUL2023 / 17334505 / KWJK1338T * 지불금액은 (Total Paid Amount)에 표기된 금액을 확인하시기 바랍니다.

유의사항 Notice

- 본 e-티켓 확인증과 함께 제공된 법적 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.
- e-티켓 확인증은 탑승수속시, 입출국/세관 통과시 제시하도록 요구될 수 있으므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지하시기 바랍니다. e-티켓 확인증의 이름과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 합니다.

❑ 유연홍 전문위원

(주)브레인파크
(주)브레인파크
sejungwork@brainpark.co.kr

Provided by TOPAS
전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt
항공권 발행일 : 2023년 07월 21일

승객성명 Passenger Name	항공권번호 Ticket Number	예약번호 Booking Reference
YU/YEONHONG MS (KE11622701****)	1809223068791	5045-0451

1

서울 **ICN** Incheon international Terminal No: 1 — 16SEP23(토)11:00 (Local Time)

→

쿠알라룸푸르 **KUL** Kuala lumpur intl Terminal No: 1 — 16SEP23(토)16:35 (Local Time)

KE5671
예약번호: 5UVVTM
Operated by MH
MALAYSIA AIRLINES

- MALAYSIA AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MALAYSIA AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

예약등급 Class	M(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	MLE0ZRKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2867
수하물 Baggage	30K	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300		

- 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2

싱가폴 **SIN** Changi Terminal No: 4 — 21SEP23(목)11:00 (Local Time)

→

서울 **ICN** Incheon international Terminal No: 2 — 21SEP23(목)18:35 (Local Time)

KE0648
예약번호: 5UVVTM
Operated by KE
KOREAN AIR

예약등급 Class	Q(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	QLE3ZFKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2018
수하물 Baggage	1PC	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300	좌석번호 Seat Number	35D

- 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.
- 할인 또는 무임 항공권의 경우 예약 등급에 따라 마일리지 적립률이 상이하거나 마일리지가 제공되지 않습니다.
- 스케줄, 기종 및 좌석등급(서비스클래스)은 부득이한 사유로 사전 예고없이 항공사 사정으로 변경될 수 있습니다.
  또한 항공기 교체등의 부득이한 사유로 선택하신 좌석이 변경될 수 있으니 탑승수속 시 기종 및 좌석번호를 재확인해 주시기 바랍니다.
- 모든 정보는 항공사나 공항 사정에 의해서 변경될 수 있습니다.

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

연결항공권 Conj.Ticket No.	-
운임산출내역 Fare Calculation	SEL KE KUL421.72/-SIN KE SEL134.18NUC555.90END ROE1304.165439
산출운임 Fare Amount	KRW 725000
지불화폐 Equiv.Fare Paid	-
세금/항공사 부과 금액 Taxes/Carrier-imposed Fees	Paid Amount KRW 174500
세금 Taxes	KRW 28000BP 10400L7 7700OP 41600SG * 한국 출발 세금(BP)에는 국제여객공항이용료(인천/김포공항 17,000원, 기타 12,000원), 출국납부금 10,000원, 국제질병퇴치기금 1,000원이 포함되어 있습니다.
유류할증료 Fuel Surcharge	KRW 86800YR
부가수수료 Service Fees	-
총산출금액 Total Amount	KRW 899500
지불수단 Form of Payment	CASH
발행일/발행처 e-Ticket Issue Date/Place	21JUL2023 / 17334505 / KWJK1338T * 지불금액은 (Total Paid Amount)에 표기된 금액을 확인하시기 바랍니다.

유의사항 Notice

- 본 e-티켓 확인증과 함께 제공된 법적 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.
- e-티켓 확인증은 탑승수속시, 입출국/세관 통과시 제시하도록 요구될 수 있으므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지하시기 바랍니다. e-티켓 확인증의 이름과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 합니다.

❑ 홍기빈 정책지원팀장

(주)브레인파크
(주)브레인파크
sejungwork@brainpark.co.kr

Provided by TOPAS
전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt
항공권 발행일 : 2023년 07월 21일

승객성명 Passenger Name	항공권번호 Ticket Number	예약번호 Booking Reference
HONG/GIBEAN MR	1809223068792	7045-0451

1

서울 ICN
Incheon international
Terminal No: 1
16SEP23(토)11:00 (Local Time)

쿠알라룸푸르 KUL
Kuala lumpur intl
Terminal No: 1
16SEP23(토)16:35 (Local Time)

KE5671
예약번호: 5UW44Z
Operated by MH
MALAYSIA AIRLINES

- MALAYSIA AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MALAYSIA AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

예약등급 Class	M(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	MLE0ZRKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2867
수하물 Baggage	30K	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300		

- 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2

싱가폴 SIN
Changi
Terminal No: 4
21SEP23(목)11:00 (Local Time)

서울 ICN
Incheon international
Terminal No: 2
21SEP23(목)18:35 (Local Time)

KE0648
예약번호: 5UW44Z
Operated by KE
KOREAN AIR

예약등급 Class	Q(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	QLE3ZFKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2018
수하물 Baggage	1PC	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300	좌석번호 Seat Number	35E

- 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.
- 할인 또는 무임 항공권의 경우 예약 등급에 따라 마일리지 적립률이 상이하거나 마일리지가 제공되지 않습니다.
- 스케줄, 기종 및 좌석등급(서비스클래스)은 부득이한 사유로 사전 예고없이 항공사 사정으로 변경될 수 있습니다.
  또한 항공기 교체등의 부득이한 사유로 선택하신 좌석이 변경될 수 있으니 탑승수속 시 기종 및 좌석번호를 재확인해 주시기 바랍니다.
- 모든 정보는 항공사나 공항 사정에 의해서 변경될 수 있습니다.

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

연결항공권 Conj.Ticket No.	-
운임산출내역 Fare Calculation	SEL KE KUL421.72/-SIN KE SEL134.18NUC555.90END ROE1304.165439
산출운임 Fare Amount	KRW 725000
지불화폐 Equiv.Fare Paid	-
세금/항공사 부과 금액 Taxes/Carrier-Imposed Fees	Paid Amount KRW 174500
세금 Taxes	KRW 28000BP 10400L7 7700OP 41600SG * 한국 출발 세금(BP)에는 국제여객공항이용료(인천/김포공항 17,000원, 기타 12,000원), 출국납부금 10,000원, 국제질병퇴치기금 1,000원이 포함되어 있습니다.
유류할증료 Fuel Surcharge	KRW 86800YR
부가수수료 Service Fees	-
총산출금액 Total Amount	KRW 899500
지불수단 Form of Payment	CASH
발행일/발행처 e-Ticket Issue Date/Place	21JUL2023 / 17334505 / KWJK1338T * 지불금액은 (Total Paid Amount)에 표기된 금액을 확인하시기 바랍니다.

유의사항 Notice

- 본 e-티켓 확인증과 함께 제공된 법적 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.
- e-티켓 확인증은 탑승수속시, 입출국/세관 통과시 제시하도록 요구될 수 있으므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지하시기 바랍니다. e-티켓 확인증의 이름과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 합니다.

❑ 서주철 주무관

(주)브레인파크
(주)브레인파크
sejungwork@brainpark.co.kr

Provided by TOPAS
전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt
항공권 발행일 : 2023년 07월 21일

승객성명 Passenger Name	항공권번호 Ticket Number	예약번호 Booking Reference
SEO/JUCHEOL MR	1809223068793	7045-0451

1

서울 **ICN** Incheon international Terminal No: 1 — 16SEP23(토)11:00 (Local Time)

쿠알라룸푸르 **KUL** Kuala lumpur intl Terminal No: 1 — 16SEP23(토)16:35 (Local Time)

KE5671
예약번호: 5UW44Z
Operated by MH
MALAYSIA AIRLINES

- MALAYSIA AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MALAYSIA AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

예약등급 Class	M(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	MLE0ZRKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2867
수하물 Baggage	30K	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300		

- 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2

싱가폴 **SIN** Changi Terminal No: 4 — 21SEP23(목)11:00 (Local Time)

서울 **ICN** Incheon international Terminal No: 2 — 21SEP23(목)18:35 (Local Time)

KE0648
예약번호: 5UW44Z
Operated by KE
KOREAN AIR

예약등급 Class	Q(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	QLE3ZFKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2018
수하물 Baggage	1PC	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300	좌석번호 Seat Number	35F

- 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.
- 할인 또는 무임 항공권의 경우 예약 등급에 따라 마일리지 적립률이 상이하거나 마일리지가 제공되지 않습니다.
- 스케줄, 기종 및 좌석등급(서비스클래스)은 부득이한 사유로 사전 예고없이 항공사 사정으로 변경될 수 있습니다.
  또한 항공기 교체등의 부득이한 사유로 선택하신 좌석이 변경될 수 있으니 탑승수속 시 기종 및 좌석번호를 재확인해 주시기 바랍니다.
- 모든 정보는 항공사나 공항 사정에 의해서 변경될 수 있습니다.

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

연결항공권 Conj.Ticket No.	-
운임산출내역 Fare Calculation	SEL KE KUL421.72/-SIN KE SEL134.18NUC555.90END ROE1304.165439
산출운임 Fare Amount	KRW 725000
지불화폐 Equiv.Fare Paid	-
세금/항공사 부과 금액 Taxes/Carrier-imposed Fees	Paid Amount KRW 174500
세금 Taxes	KRW 28000BP 10400L7 7700OP 41600SG * 한국 출발 세금(BP)에는 국제여객공항이용료(인천/김포공항 17,000원, 기타 12,000원), 출국납부금 10,000원, 국제질병퇴치기금 1,000원이 포함되어 있습니다.
유류할증료 Fuel Surcharge	KRW 86800YR
부가수수료 Service Fees	-
총산출금액 Total Amount	KRW 899500
지불수단 Form of Payment	CASH
발행일/발행처 e-Ticket Issue Date/Place	21JUL2023 / 17334505 / KWJK1338T * 지불금액은 (Total Paid Amount)에 표기된 금액을 확인하시기 바랍니다.

유의사항 Notice

- 본 e-티켓 확인증과 함께 제공된 법적 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.
- e-티켓 확인증은 탑승수속시, 입출국/세관 통과시 제시하도록 요구될 수 있으므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지하시기 바랍니다. e-티켓 확인증의 이름과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 합니다.

❑ 이광희 주무관

(주)브레인파크
(주)브레인파크
sejungwork@brainpark.co.kr

Provided by TOPAS
전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt
항공권 발행일 : 2023년 07월 21일

승객성명 Passenger Name	항공권번호 Ticket Number	예약번호 Booking Reference
LEE/GWANGHEE MS	1809223068794	7045-0451

1

서울 **ICN** Incheon international Terminal No: 1 — 16SEP23(토)11:00 (Local Time)
→
쿠알라룸푸르 **KUL** Kuala lumpur intl Terminal No: 1 — 16SEP23(토)16:35 (Local Time)

KE5671
예약번호: 5UW44Z
Operated by MH
MALAYSIA AIRLINES

- MALAYSIA AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MALAYSIA AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

예약등급 Class	M(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	MLE0ZRKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2867
수하물 Baggage	30K	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300		

- 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2

싱가폴 **SIN** Changi Terminal No: 4 — 21SEP23(목)11:00 (Local Time)
→
서울 **ICN** Incheon international Terminal No: 2 — 21SEP23(목)18:35 (Local Time)

KE0648
예약번호: 5UW44Z
Operated by KE
KOREAN AIR

예약등급 Class	Q(일반석)	예약상태 Status	OK (확약)	비행시간 Flight Time	6시간 35분
운임 Fare Basis	QLE3ZFKS	항공권 유효기간 Validity	- ~ 16DEC23	SKYPASS 마일리지 SKYPASS Miles	2018
수하물 Baggage	1PC	기종 Aircraft Type	AIRBUS A330-300	좌석번호 Seat Number	36C

- 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.
- 할인 또는 무임 항공권의 경우 예약 등급에 따라 마일리지 적립률이 상이하거나 마일리지가 제공되지 않습니다.
- 스케줄, 기종 및 좌석등급(서비스클래스)은 부득이한 사유로 사전 예고없이 항공사 사정으로 변경될 수 있습니다.
  또한 항공기 교체등의 부득이한 사유로 선택하신 좌석이 변경될 수 있으니 탑승수속 시 기종 및 좌석번호를 재확인해 주시기 바랍니다.
- 모든 정보는 항공사나 공항 사정에 의해서 변경될 수 있습니다.

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

연결항공권 Conj.Ticket No.	-
운임산출내역 Fare Calculation	SEL KE KUL421.72/-SIN KE SEL134.18NUC555.90END ROE1304.165439
산출운임 Fare Amount	KRW 725000
지불화폐 Equiv.Fare Paid	-
세금/항공사 부과 금액 Taxes/Carrier-imposed Fees	Paid Amount KRW 174500
세금 Taxes	KRW 28000BP 10400L7 7700OP 41600SG * 한국 출발 세금(BP)에는 국제여객공항이용료(인천/김포공항 17,000원, 기타 12,000원), 출국납부금 10,000원, 국제질병퇴치기금 1,000원이 포함되어 있습니다.
유류할증료 Fuel Surcharge	KRW 86800YR
부가수수료 Service Fees	-
총산출금액 Total Amount	KRW 899500
지불수단 Form of Payment	CASH
발행일/발행처 e-Ticket Issue Date/Place	21JUL2023 / 17334505 / KWJK1338T * 지불금액은 (Total Paid Amount)에 표기된 금액을 확인하시기 바랍니다.

유의사항 Notice

- 본 e-티켓 확인증과 함께 제공된 법적 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.
- e-티켓 확인증은 탑승수속시, 입출국/세관 통과시 제시하도록 요구될 수 있으므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지하시기 바랍니다. e-티켓 확인증의 이름과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 합니다.